

Paula Abal Medina y Nicolás Diana Menéndez  
compiladores

## Colectivos resistentes

Procesos de politización de trabajadores en la  
Argentina reciente





COLECCIÓN BITÁCORA ARGENTINA

Dirigida por Alejandro Falco

Paula Abal Medina y Nicolás Diana Menéndez (compiladores)  
Colectivos resistentes. Procesos de politización de trabajadores  
en la Argentina reciente. 1a ed. Buenos Aires: Imago Mundi, 2011.  
416 p. 22x15 cm

ISBN 978-950-793-000-0

1. Movimiento Obrero. I. Abal Medina, Paula, comp. II. Diana Menéndez,  
Nicolás, comp.

CDD 331.88

Fecha de catalogación: 11/06/2011

©2011, Paula Abal Medina y Nicolás Diana Menéndez

©2011, Ediciones Imago Mundi

Distribución: Av. Entre Ríos 1055, local 36, CABA

email: [info@imagomundi.com.ar](mailto:info@imagomundi.com.ar)

website: [www.imagomundi.com.ar](http://www.imagomundi.com.ar)

Diseño y armado de interior: Alberto Moyano, hecho con  $\text{\LaTeX} 2_{\epsilon}$

Hecho el depósito que marca la ley 11.723

Impreso en Argentina. Tirada de esta edición: 1000 ejemplares

Este libro se terminó de imprimir en el mes de octubre de 2011 en Gráfica San Martín, Pueyrredón 2130, San Martín, Provincia de Buenos Aires, República Argentina. Ninguna parte de esta publicación, incluido el diseño de cubierta, puede ser reproducida, almacenada o transmitida de manera alguna ni por ningún medio, ya sea eléctrico, químico, mecánico, óptico, de grabación o de fotocopia, sin permiso previo por escrito del editor.

# Índice general

<b>Prólogo</b>	
<i>Alejandro Grimson</i>	1
<b>Introducción</b>	
<i>Paula Abal Medina y Nicolás Diana Menéndez</i>	9
<b>Resistencia sindical en el lugar imposible. Los delegados de Wal Mart Avellaneda</b>	
<i>Paula Abal Medina y Karina Crivelli</i>	19
I    Introducción . . . . .	19
II   Hablan los delegados y militantes . . . . .	23
III  Interpretaciones sociológicas . . . . .	44
<b>La disputa estratégica. El caso Metrovías</b>	
<i>Cora Cecilia Arias, Nicolás Diana Menéndez, Marina Juhasz y Paula Salgado</i>	75
I    Introducción . . . . .	75
II   Hablan los delegados y las delegadas . . . . .	77
III  Interpretaciones sociológicas . . . . .	98
<b>Análisis de los balances de la empresa Metrovías SA</b>	
<i>Facundo Dávila</i>	127
<b>La sublevación de la vincha</b>	
<i>Paula Abal Medina</i>	139
I    Introducción . . . . .	139
II   Hablan activistas y trabajadores/as . . . . .	141
III  Interpretaciones sociológicas . . . . .	163
<b>Redes de resistencia en el call center. La página web de Teleperforados</b>	
<i>Andrea González</i>	205
<b>Entre el malestar y la resistencia. Notas para pensar la organización sindical de base en la industria cosmética</b>	
<i>Déborá Gorbán, Andrea González, Gabriela Wyzcykier y Cecilia Anigstein</i>	223
I    Introducción . . . . .	223

II	Hablan las operarias y delegadas . . . . .	231
III	Interpretaciones sociológicas . . . . .	243
<b>Análisis de los balances de la empresa Cosméticos Avon SACI</b>		
	<i>Julián La Rocca</i>	<b>265</b>
<b>SIMeCa. La organización desde las calles</b>		
	<i>Mariana Barattini y Rodrigo F. Pascual</i>	<b>277</b>
I	Introducción . . . . .	277
II	Hablan los militantes . . . . .	283
III	Interpretaciones sociológicas . . . . .	302
<b>El sindicato puertas adentro. Una mirada comparativa a partir del análisis de los estatutos sindicales</b>		
	<i>Paula Abal Medina, Cecilia Anigstein y Nicolás Diana Menéndez</i>	<b>319</b>
<b>Algunas cifras sobre los trabajadores y la cobertura de los convenios colectivos de trabajo en el Gran Buenos Aires</b>		
	<i>Juliana Persia</i>	<b>381</b>
	<b>Bibliografía</b>	<b>397</b>
	<b>Índice de autores</b>	<b>406</b>

# Prólogo

Alejandro Grimson\*

.....

Imagine el lector a una persona de las clases medias de Buenos Aires. En una semana cualquiera quizás va al *shopping* o al supermercado, llama a su banco o a su tarjeta o a una empresa por una consulta cualquiera, recibe en su casa un envío en moto, viaja en el subterráneo y, cuando se prepara para salir, se arregla y se perfuma. Las góndolas, el teléfono, el sobre, el molinete y el frasco sólo tienen en común que son *cosas*. Mejor dicho, cosas hechas por personas, a diferencia de las piedras y los mares. Son mercancías regidas por el fetichismo señalado por Marx a mediados del siglo XIX, pero no por conocido desde entonces, menos eficaz. Creemos que nos relacionamos con cosas (carteras, fideos, vagones), pero esas cosas condensan una serie de relaciones sociales que nos resultan invisibles o que *invisibilizamos*. Decía Marx que lo que adquiere para los seres humanos «la forma fantasmagórica de una relación entre cosas, es sólo la relación social» (1987). Este *quid pro quo* constituye el fetichismo de la mercancía, al tornar invisible el *hacer* humano. De las cosas parece emanar una voluntad propia: «los subtes andan mal», «los teléfonos no responden».

El libro que el lector tiene en sus manos realiza varios movimientos contra esa fetichización. *El primero* es mostrar, describir y reconstruir relatos de los trabajadores, los productores, los que hacen que esas cosas existan o funcionen. En particular, de las personas que trabajan en Wal Mart, en *call centers*, en subterráneos, como mensajeros y trabajadoras industriales de cosméticos. Podemos pensar que si en el Manchester del siglo XIX conocer a los trabajadores implicaba necesariamente hablar, como hiciera Engels, con obreros y obreras textiles, actualmente no podrían estar ausentes varios de los sectores de servicios investigados en este trabajo.

---

\*. Investigador y docente (IDAES-UNSAM del CONICET)

*Lo segundo* que hace el libro es reponer condiciones cotidianas en que esas personas realizan sus trabajos. Condiciones de salubridad precarias, situaciones de riesgos evitables, exigencias de una productividad donde los cuerpos son lugares de regimentación, mecanismos de individualización, autoritarismo y profundo desprecio hacia los trabajadores por parte de varias empresas. Se trata de problemas supuestamente conocidos, pero que una y otra vez han vuelto a ser invisibilizados. Porque, de hecho, al leer estas páginas percibimos claramente que los trabajadores, en su rutina, carecen de cualquier derecho elemental de ciudadanía política, que son inmediatamente despedidos y perseguidos si atinan a realizar un reclamo elemental, que muchas veces encuentran que los delegados sindicales son prótesis de la propia empresa. Es entonces inevitable conmoverse cuando resulta evidente que a múltiples espacios laborales la democracia argentina nunca ha llegado y que reina allí la plena dictadura. Y preguntarse cómo puede fluir la vida entre *shopping malls*, perfumes y tantos servicios, mientras los hacedores de esas maravillas ofrecidas en mercancías relucientes trabajan en condiciones de represión política. O preguntarse por qué hay tanto consenso en darle baja visibilidad a esas realidades. Para usar un concepto señalado aquí por Abal Medina y Crivelli, se trataría de un doble «destierro de la alteridad». Primero, como dispositivo político de gestión de empresas; segundo, como invisibilización del dispositivo y sus víctimas.

Ciertamente, el buen consumidor siempre está insatisfecho, porque las empresas no se contentan con extraer el máximo de sus empleados, también desean hacerlo de sus clientes. Entonces, conocemos los furiosos reclamos contra las empresas que nos esquilman, pero esos reclamos los clientes los realizan muchas veces gritándoles a los trabajadores precarizados. Al deshacer el fetiche, este libro permite entender quién es «buen día, mi nombre es Sabrina, con quién tengo el gusto de hablar». Sitúa a esa joven en tiempo, espacio, relaciones, necesidades, tensiones, poderes. Sorpresa: Sabrina no es la empresa, aunque la empresa le pague por decir que lo es. El libro no repone esas condiciones porque tenga interés solamente en denunciarlas, lo cual no es poco. En ese sentido, piezas curiosas y extraordinarias de la historia argentina como el *Informe del estado de las clases obreras argentinas* de Bialek Massè, resuenan en estas páginas, en el sentido de describir y comprender el mundo de los trabajadores en sus más variadas facetas.

*La tercera* dimensión del libro es, en realidad, la principal: reponer la política y la actividad sindical. El libro comienza señalando los procesos de intensa politización de los trabajadores y el incremento de la conflictividad en los lugares de trabajo que ha habido en la última década. Como corresponde a la represión política, a la ausencia de derechos políticos

reales de los trabajadores, el trabajo asociativo emerge y se despliega en sus momentos iniciales en la clandestinidad. Las condiciones que imponen el carácter secreto y conspirativo de cualquier intento de organizar la defensa de derechos tan básicos, es un elemento que cierra el diagnóstico de la situación de modo contundente. Lo novedoso no es la antigua clandestinidad. Lo novedoso es su persistencia y su renovación. Persistencia porque muchos creían que era un término que se refería al pasado. No solo se refiere al presente: si no cambian algunas reglas se refiere al futuro. Al tiempo que se renueva y surge la clandestinidad informática: los estudios sobre trabajadores de *call centers* muestran que los trabajadores encontraron y construyeron en internet una vía para promover anónimamente los problemas, el debate y la organización.

Este libro es parte de un giro necesario en los estudios sociales en la Argentina de la última década. Los cambios sociales y económicos modificaron las agendas de las ciencias sociales. Hace una década se debatía si la política se había desplazado desde la fábrica hacia el barrio. El diagnóstico compartido era la «territorialización» de la política, primero con las manzanas, los comedores, después con los movimientos de desocupados. Sin embargo, el crecimiento del empleo le otorgó un peso a los sindicatos que desde hace muchos años no tenían en la Argentina. No solo los anuncios del «fin del Estado» encontraron un mentís en varias políticas activas, también los anuncios del «fin del trabajo» y sus inferencias políticas se mostraron como especulaciones poco rigurosas. Cuántos fines se han anunciado para poco después presenciar nuevos comienzos, cuántos adioses se han celebrado o llorado, para descubrir después la historicidad no sólo de los supuestos sujetos históricos, sino también de sus sepultureros.

Durante los años 2003 y 2004 se produjo una paulatina integración de movimientos de desocupados que, en un extremo, derivó en su incorporación al propio gobierno. En otros casos, por ejemplo de corrientes marxistas, se integraron al espacio-tiempo de la protesta tradicional. Si el corte de ruta tenía un carácter disruptivo de *acontecimiento*, la movilización posterior tiende a rutinizar el reclamo y a integrarlo al paisaje urbano. En efecto, en términos espaciales, las protestas se desplazan de la frontera urbana a sus lugares tradicionales de las zonas céntricas. En esa transformación cambia el reclamo principal de los movimientos, desde una exigencia de orden político vinculada al empleo, como condición de integración, a la creciente multiplicación de marchas pequeñas para reclamar una determinada cantidad de planes sociales.

Ahora bien, una parte importante de las bases de esas protestas comenzó lentamente a tener ciertas oportunidades de empleo. Los diferentes movimientos de desocupados tuvieron estrategias distintas frente a

ese hecho y aquí no podremos analizarlas. Pero en términos sociales resulta evidente que los movimientos de desocupados no ocupan hoy un lugar relevante, más allá de que diversas organizaciones continúen trabajando social y políticamente con esas y otras temáticas. Las corrientes que han encarado proyectos políticos más abarcativos fueron situando también, como era inevitable en el nuevo contexto, en un lugar acotado la «desocupación».

El desplazamiento «de la fábrica al barrio» que muchos leyeron como un camino inevitable y definitivo, se reveló como la respuesta social frente a una coyuntura determinada. Actualmente, se vive la culminación de otro desplazamiento, que colocó a los sindicatos en un lugar crucial que, a su vez, tampoco agota la diversificación de modos de organización y protesta de la sociedad. Se trata, en síntesis, de una nueva «estructura de la coyuntura», con nuevas políticas, y nuevos y viejos actores sociales. Nuevas preguntas y nuevos desafíos emergen de esta situación.

Para situar lo que sucedió antes de este nuevo proceso de politización de la subalternidad (como lo denominan Paula Abal Medina y Nicolás Diana Menéndez en la introducción), quisiera glosar unos pocos relatos obreros de fábricas argentinas. Entre los trabajadores más antiguos puede percibirse –y sobre este punto sugiero la tesis de Paula Varela<sup>1</sup> una añoranza por el buen patrón y por el clima cálido de muchas relaciones laborales en aquel período. Es justo interrogarse hasta qué punto estos relatos idealizan un pasado también repleto de conflictos.<sup>2</sup> Sin embargo, muchos obreros narran cómo el dueño de la empresa los conocía personalmente y ayudaba a sus familias. Otros estudios como el de Neiburg,<sup>3</sup> habían mostrado que antes de los noventa había una idealización de algunos dueños de empresas nacionales. Esos trabajadores cuentan que el patrón falleció, vendió o dejó a los hijos, pero en varias empresas, llamativamente, este cambio se produjo entre fines de los ochenta e inicios de los noventa. Llegaron entonces los profesionales con títulos en el exterior. No se trata simplemente de que ya nadie le daría dinero a un obrero joven para su primer traje o que no habría más padrinos ricos para la fiesta o el primer hijo. Se trata de que, dicen estos obreros, los gerentes ni siquiera los saludaban ni conocían sus nombres. Así, lo que algunos llamamos neoliberalismo, ellos lo vivieron como un brutal enfriamiento de las relaciones laborales, muy vinculada a la fragmentación y completa cooptación

---

1. Paula Varela. «Mundo obrero en la Argentina actual. La fábrica y el barrio como escenarios de prácticas políticas en el norte industrial del AMBA». Tesis doct. Buenos Aires: Universidad de Buenos Aires, 2009.

2. Daniel James. *Resistencia e integración. El peronismo y la clase trabajadora argentina*. Buenos Aires: Editorial Siglo XXI, 2006.

3. Federico Neiburg. *Fábrica y villa obrera*. Buenos Aires: CEAL, 1988.

de los delegados de la planta. De la comunidad jerárquica donde todos se conocían, se pasó al individualismo. Fueron más de diez años de soledad. Si fuera cierto que, con variaciones, esta percepción puede aplicarse a otras situaciones y empresas, es factible que esto incida en dinámicas asociativas y modos de protesta que plantean un nuevo panorama. Esto es importante porque, tal como muestra este libro, las relaciones de trabajo son vínculos también culturales y políticos.

Alcanza con leer los diarios para comprender el lugar que ocupan hoy los sindicatos, las negociaciones paritarias, la CGT e incluso las disputas en la CTA. Pero en los diarios será difícil percibir la sociogénesis de la efervescencia colectiva. A través de los relatos de los protagonistas, este libro recupera los momentos en que la bronca, el hartazgo, la indignación, emergen desde abajo ante liquidaciones de salarios mal hechas, ante la petulancia de los jefes, ante exigencias crecientes de productividad que generan marcas en los cuerpos. Subjetividades disruptivas de obreras y trabajadores se anudan con trayectorias sociales y políticas múltiples, con pasados de militancia social o política, o simplemente con historias personales completamente ajenas a la actividad asociativa. Broncas acumuladas ante la falta de cualquier respeto que se expanden por depósitos, rondas de mate y que llegan a sitios web anónimos, para posicionarse sin arriesgar a los activistas.

Tampoco puede encontrarse fácilmente en los diarios o en los medios los papeles cambiantes y ambivalentes que han cumplido y cumplen los sindicatos ante los conflictos laborales. Si en varios medios el problema es focalizado en las protestas de los trabajadores, casi siempre con (si se me disculpa el término) la cantinela de la «metodología» (que reclamen, sí, pero nunca del modo en que lo hacen, salvo que sea en silencio), desde la perspectiva de los trabajadores reconstruida en estas páginas, el problema no es solamente la injusticia o la violencia simbólica de la jerarquía o de la patronal. Es también el papel de aliados de las empresas, que cumplen varios delegados o sindicatos. Eso no significa que no percibamos que la experiencia sindical y política puede proveer marcos de construcción de estrategia política que permita desplegar negociaciones exitosas. Pero el lector encontrará sobre todo en estas páginas, delegados que bajan la línea de la empresa, que son agentes o que en los momentos álgidos, como todo lo sólido, se desvanecen en el aire. También hay aquí de los otros, de los que representan, concientizan, militan. No solo están presentes; más bien este libro estudia en detalle cómo emergen y casos en los que se consolidan.

Debe quedar claro que hay un nivel del debate político en el cual son legítimas las diversas posiciones acerca del papel de los sindicatos. Partimos del dato constatado de que sociedades con sindicatos fuertes tienden

a ser menos desiguales. A la vez, Gramsci alertó hace tiempo acerca de los límites de las luchas corporativas en el sentido de que no adquieren una dimensión hegemónica. La puja de intereses corporativos puede llevar a crisis sociales y políticas. Las posiciones más gradualistas o más proclives a la confrontación asumirán diferentes opciones. Pero en este libro hay, además, testimonios de otro fenómeno, el cual debería ser erradicado: la actividad empresaria planificada para corromper activistas sindicales, actividad que implica la manipulación de dinero para amputar ilegalmente derechos constitucionales.

Así, el foco de este libro es la cotidianidad del trabajo y de los procesos de tensión y disputa. Ese movimiento genera una convergencia entre la sociología del trabajo y la etnografía política. Los autores conocen los contextos estructurales y los datos duros, y retoman en el libro análisis de las ganancias empresarias así como de las normativas sindicales. El énfasis está colocado en las personas, sus relaciones, sus narrativas, sus sufrimientos y la articulación de todo ello con la génesis de nuevas formas de organización y confrontación en el espacio laboral. Al centrarse en las subjetividades, los cuerpos, las voces, se analiza no solo la producción de bienes y servicios, sino la cotidiana fabricación del poder al interior de esos contextos microsociológicos. Al reponer el conjunto de actores estatales, empresarios, sindicales, y de personas de carne y hueso que intervienen en esa configuración micropolítica, los autores del volumen trabajan en una frontera interdisciplinaria, donde además de la historia y la economía, hay una socioantropología de los trabajadores situados en relaciones de desigualdad.

De allí, la combinación que se despliega en estas páginas entre análisis y utilización de transcripciones guiadas de las voces de los propios protagonistas. Hay allí una exploración novedosa en nuestro contexto y que se encuentra especialmente lograda porque las distintas voces de trabajadores, en cada caso, se articulan en una tensión narrativa que atraparé al lector. Los autores realizan análisis de esas transcripciones a partir de sus propias preguntas, a la vez que ofrecen esas voces para que puedan dialogar con otras preguntas o hipótesis sobre estos mismos procesos. Uno de los objetivos de la etnografía siempre fue que los datos de campo no fueran meras ilustraciones de las tesis del autor, sino que tuvieran la densidad suficiente para ofrecer un excedente de sentido, que les permitan ser objeto de debate y de otros análisis. En este libro se encontrarán importantes interpretaciones que se alejan de la celebración de la resistencia y de la convalidación de lo instituido, a la vez que podrán rastrearse esos excedentes de sentido que reclama la etnografía. Una obra abierta, aunque por supuesto no a cualquier tipo de interpretación. Por lo pronto, no a lo que en comunicación se denomina interpretaciones aberrantes (que

tergiversan de modo completo los sentidos potenciales del original). Las definiciones ético políticas claras no limitan aquí una investigación a las ambivalencias, tensiones y contradicciones. Pero sí establece un lugar de enunciación que implica leer esos procesos complejos desde un posicionamiento en las cambiantes relaciones de poder.

Por ello, permítaseme finalizar con una reflexión estrictamente política. Un elemento decisivo de la época neoliberal quedará atrás en Argentina cuando se torne hegemónica en la trama sociopolítica, la idea de que no se trata solo de reducir la cantidad de personas en situación de pobreza, sino de reducir fuertemente las desigualdades. El modelo chileno, siempre considerado un ícono de las políticas aperturistas y flexibilizadoras, ha logrado reducir fuertemente la pobreza sin variar la desigualdad. La desigualdad es siempre, por definición, una relación: entre los más y menos ricos, entre los más y menos poderosos. En el peor momento de la crisis argentina de 2002 la desigualdad, por razones históricas, no llegó a ser tan alta como la del mejor momento del «éxito» chileno.

La reducción de la desigualdad es un objetivo que requiere de diversos instrumentos. Pero no cabe duda de que este libro muestra espacios en los cuales esas desigualdades se producen, se reproducen, se resisten y son disputadas. En otras palabras, sin una democratización contundente de las relaciones sociales en el trabajo, lo cual implica necesariamente una democratización de los propios sindicatos, difícilmente pueda avanzarse de modo sólido en una sociedad con mayor igualdad.



# Introducción

Paula Abal Medina | Nicolás Diana Menéndez

.....

La última década ha dado a luz en la Argentina un proceso de intensa politización de los trabajadores y una expansiva manifestación de la conflictividad en los lugares de trabajo. Las jornadas de diciembre de 2001 fueron el umbral de un nuevo ciclo de luchas sociales, laborales y políticas, que cristalizaron en una variedad de experiencias de diversa duración e intensidad. Un punto de inflexión que comenzó a reconfigurar paulatinamente, y por numerosas razones, el campo de fuerzas sociales donde se dirimen significados y formas de existencia colectiva. Desde el 2003, la disminución significativa y progresiva del desempleo junto a la revitalización de la negociación colectiva, creó un terreno mucho más propicio para inscribir la organización subalterna en torno al trabajo.

La conflictividad se manifestó adoptando dos características centrales: por un lado, desnaturalizando la precarización como rasgo estructurante del uso de la fuerza de trabajo y abriendo paso a una composición heterogénea de resistencias y luchas dirigidas tanto a la creación de nuevas reivindicaciones y consignas, como a la recuperación de derechos que habían sido expropiados durante los noventa; por otro lado, cuestionando las formas sindicales instituidas, fundamentalmente allí donde los espacios de participación estaban clausurados, proliferaban complicidades con las empresas y una atmósfera de macartismo exponía a militantes y activistas a la estigmatización y al despido empresario.

La riqueza de los procesos de resistencia gestados en la cotidianeidad del trabajo es el motivo principal que animó esta escritura colectiva. Trabajadores de distintos sectores sociales, edades, oficios, con y sin tradición participativa, con idearios múltiples, sufriendo en formas diversas las condiciones laborales, convergieron en ampliar el presente como alternativa al horizonte precarizador que impuso con virulencia el capitalismo neoliberal.

Inmiscuir nuestra mirada en los entramados resistentes, nos permitió dimensionar la imaginación, la riqueza, la novedad, la reapropiación y

reinención del pasado como reservorio de experiencias colectivas que realizan los y las laborantes, otra vez, tan empeñados en ponerle colores y muchas voces a la contemporaneidad. Nuestra sociología quiso generarse en estos intersticios a la vez multiplicados y ensanchados. Siguiendo a Sousa Santos, tratamos de traducir algo de aquella riqueza, rechazando con toda la fuerza de nuestras posibilidades los relatos que empobrecen la realidad, porque una y otra vez condenan a la ausencia lo existente, y a la desfiguración las recomposiciones sociales.

El quehacer de los trabajadores y trabajadoras – militantes, activistas, delegados gremiales – en los subterráneos, los establecimientos de la transnacional Wal Mart, las plantas fabriles de la producción cosmética, los *call centers* tercerizados, y en las calles mismas cuando se constituyen en lugar de trabajo, como es el caso que aquí contemplamos al referirnos a repartidores y motoqueros, entreteje los relatos y artículos del presente libro.

La mirada ensayada asume dos cuestiones que creemos necesario explicitar: mirar lo subalterno requiere tener en cuenta la relación de subordinación en la cual se construye parte de su sentido y de su realidad. El análisis de estas experiencias se banalizaría si dejáramos de inscribirlo en los dispositivos de dominación que intentan limitarlas, cooptarlas, manipularlas, erosionarlas y/o reprimirlas. Sin embargo, la politización engendrada por la subalternidad es mucho más y a la vez algo diferente de la resistencia, en tanto práctica simplemente reactiva al ejercicio del poder empresarial. Por este motivo, la segunda cuestión es que la mirada se ejercitó también sobre el trabajo como sujeto liberado de la sujeción relacional. El dominio vivo de la política está también en otra parte, más allá y más acá de sus intersecciones de relación, creando una esfera autónoma siempre inintegrable constituida por las huellas de la iniciativa autónoma<sup>1</sup> que pueden componer el sendero hacia una totalidad alternativa. Si la primera cuestión nos permite ponderar la densidad de las relaciones de fuerzas, la segunda impide la contracción del presente y devuelve significación a los campos posibles que subyacen a la política.

Este libro representa la consumación de un proceso colectivo de discusiones e intercambios en el marco del proyecto UBACyT *Procesos de fragmentación, resistencia y articulación del colectivo de trabajadores durante la vigencia del capitalismo neoliberal argentino*, dirigido por Paula Abal Medina. Desde su formulación este proyecto aspiró a reunir un conjunto heterogéneo de trayectorias académicas y militantes que pudieran iluminar desde distintas miradas los procesos de fragmentación, resistencia y articulación colectiva de los trabajadores en los lugares de trabajo. El desafío

---

1. Antonio Gramsci. *Cuadernos de la Cárcel*. Vol. 6. México DF: Ediciones Era, 2000.

de la diversidad de miradas que conllevan la riqueza de la multiplicidad, acarrea también la necesidad de encontrar universos comunes de significación y un plafón compartido de conceptos, debates, ideas, que habiliten la empresa común. Una diversidad de interpretaciones, no siempre sintetizables, que se expresan en los artículos que lo componen.

Para llevar adelante estos objetivos, la planificación, la persistencia y el compromiso fueron componentes presentes y estimulados permanentemente por el conjunto de quienes participamos de este trabajo. Porque más allá de las diferencias de trayectorias, de orígenes, y de puntos de vista, existe una comunidad de origen, una necesidad compartida de delimitar un territorio de análisis y de disputa, de intervención en y desde los espacios de pertenencia. Una mirada crítica y analítica, pero «cómplice» de los procesos de transformación que promueven las experiencias abordadas. El camino barro, fino y necesario de la reflexión «desde lejos», para ganar en perspectiva, pero «manchada» con el barro de las experiencias colectivas.

En esta búsqueda hemos intentado siempre evitar dos riesgos en que suelen incurrir las lecturas demasiado imbuidas de cierto «espíritu epocal»: de una parte, el *celebracionismo* contagiado por el retorno del conflicto a los espacios de trabajo que ciñe su mirada a las experiencias exitosas, y olvidan las debilidades que las recorren al disociarlas de las formas contemporáneas de dominación del capital. En el polo opuesto, la convalidación de lo instituido que surge al constatar únicamente *la debilidad actual del trabajo* como sujeto colectivo. Esta última posición, muy influenciada por la «escena fagocítica» de los abordajes foucaultianos en torno al poder, fue preponderante en la teoría social del trabajo durante la pasada década de los noventa. Entre esos polos se despliega la realidad social y el conflicto; las crisis no se corresponden con derrotas totales, imposibles de alcanzar (aunque pretendidas) en la ineludible contingencia de lo social –para utilizar las palabras de Laclau–. Del mismo modo, las aperturas, los triunfos siempre parciales y fragmentarios, comúnmente encuentran, en las sociedades estructuradas por la relación capital-trabajo, obstáculos y constreñimientos espaciales y temporales. Esto no obsta que podamos comprender y caracterizar las etapas en términos de avances y retrocesos, en el tortuoso recorrido de la historia.

Contenido y forma, componen una unidad inescindible imbricándose estrechamente; no hay contenido sin forma, ni viceversa. Entre nuestras lecturas conjuntas, llevadas a cabo durante el desarrollo del proyecto, estuvo la *Miseria del mundo* de Pierre Bourdieu. En este texto, el autor francés desarrolla en profundidad el método comprensivo que hemos utilizado en nuestro trabajo, a partir del análisis cualitativo de entrevistas en profundidad realizadas a activistas, militantes, delegados y dirigentes

sindicales. Cautivados por el mismo desafío, hemos querido en este trabajo hacernos eco de la utilización de las transcripciones guiadas con las que Bourdieu organiza su escrito (edición y selección de entrevistas) que forman parte de cada uno de los capítulos centrales de este libro. De este modo, intentamos transcribir las formas de decir de los protagonistas de las experiencias que analizamos y comprendemos. Decir mediado, decir interrumpido e interpretado. Estas transcripciones componen un coro polifónico (de tonos y sentidos), generalmente indiferenciadas, que construyen de modo propio e impersonal cada uno de los aspectos abordados. Así, hemos construido en cada experiencia una textualidad de los hablantes, que está –lógicamente– mediada por el recorte de nuestra interpretación, y que marca el pulso general de cada análisis posterior.

Tanto es así que el recorrido cronológico seguido comenzó por la selección de las entrevistas y las ediciones de las mismas, para dar forma a un primer relato de la experiencia a analizar. La introducción que sitúa cada relato, para volverlos comprensibles, tanto como los textos analíticos que les siguen, son posteriores también en el tiempo, y constituyen un «otro decir» más ceñido a la reflexión sociológica y su lenguaje.

## **Los rastros comunes**

Claramente las experiencias analizadas en este libro poseen marcadas diferencias entre sí, pero pueden encontrarse también muchos rasgos compartidos. Quizás algunos son producto de la común situación epocal, en la que suelen reconocerse las mismas aperturas y las mismas cerrazones generales. Lo que tienen de singular cada uno de los casos abordados, es analizado en los artículos subsiguientes. En cambio, esta introducción quiere aprovecharse como momento sintetizador, y dar cuenta brevemente de los principales aspectos que atraviesan todas o buena parte de las experiencias, y que nos permiten pensar, como recién señalábamos, en elementos que podrían formar parte estructural de estos procesos, que combinados con cada singularidad, habilitan los cauces de su irrupción.

Hay un primer elemento central en que reparar, ineludible: el activismo, los activistas. La activación de una resistencia exige la confluencia de una situación de malestar, de la ruptura crítica con una condición naturalizada, con una voluntad, con una subjetividad que se subleva y que quiere. Sin esa fuerza que conduce del malestar a la acción, no hay ruptura posible. Una negación como momento que funda lo político y que contiene en forma simultánea rechazo y afirmación. «Enfrentar las afrentas» significa a la vez desreificar formas sociales y abrir alternativas a lo vigente.

Todas las experiencias analizadas en este libro encuentran en el activismo una razón fundamental. Ninguno de estos casos pudo haberse producido sin este factor desencadenante, sin la chispa de la voluntad activista que prende la mecha de la transformación. En efecto, a lo largo de los capítulos puede observarse el lugar nodal que las subjetividades disruptivas van ocupando, y cómo van marcando el sendero de los acontecimientos, de las disputas, etc. Su presencia insoslayable es el primer elemento; lo segundo que salta a la vista en este mismo recorrido es la exigencia a la que están sometidos, la ascesis militante. Es decir, una fuerza transformadora que va dejando sus girones en el ejercicio de su resistencia. Aquí reaparece la manifestación física y cotidiana del poder, y los costos de resistir.

La clandestinidad surge también como una necesidad en muchos de los casos, frente a la expresión material y simbólica del poder del capital. El inicio de estos procesos inscriptos en la enorme debilidad del trabajo, cristalizado en la fragmentación y precarización general de las condiciones de existencia laborales, impusieron la necesidad del solapamiento. Las primeras señas entre los futuros activistas, los primeros encuentros de sus voluntades activas, se sugieren y se intuyen. El posterior salto a la superficie se produce paulatinamente, a medida que las voluntades se van encontrando y van acumulando una fuerza suficiente que dé lugar a una visibilidad menos débil.

La necesidad de lo clandestino, da cuenta de un aspecto que atraviesa buena parte de las discusiones de los *colectivos resistentes*: la institucionalidad, el amparo de las protecciones legales que tornan la vulnerabilidad expresada por la clandestinidad, menos vulnerable. En efecto, encontramos debates en torno a la necesidad de disputar una comisión interna, de negociar espacios con las estructuras sindicales vigentes, o de crear una nueva organización, un frecuente ir y venir en el arco negociación-disputa, a partir de las posibilidades abiertas o cerradas por las conducciones de los gremios existentes. Esta situación muchas veces redundó en la obligación de encarar una doble disputa por parte de las organizaciones de base: la disputa por sus condiciones de existencia laboral con las patronales, y la disputa con las conducciones sindicales que en numerosos casos actúa más cerca de las necesidades del capital que de los trabajadores.

Por esta tensión se confunde, en ocasiones, la necesidad de institucionalidad con el proceso de burocratización, entonces los debates tienden a desviarse hacia una suerte de encerrona que potencia la vulnerabilidad. El proceso de institucionalización de las organizaciones permite despojarse de la exigencia ascética de la militancia. Tornar la heroicidad en una excepción, más que en la regla de la participación, aparece entonces como

un horizonte situacionalmente posible en los resguardos institucionales. Ahora bien, la debilidad del trabajo frente al capital tiene también sus límites, y los impone a un poder que por momentos creyó el «sueño» de su omnipotencia, al imaginar haber colonizado las subjetividades tomando posición en cada uno de sus recovecos. Esa ilusión, la de clausurar la contingencia humana, se devela en muchas de las experiencias que analizamos en este libro, en las que un conjunto de subjetividades inquietas, peregrinas, buscan afirmarse en y desde sus gritos de negación; justo en el tiempo y en el espacio en que el poder patronal se creía incuestionable.<sup>2</sup>

Un último signo a señalar de las experiencias que analizamos, también abierto en 2001 y profundizado luego, es la presencia de una generación nueva que reincorpora la política como parte de su horizonte material y simbólico, como elemento de su repertorio de acciones y sentidos. Repertorio en muchos casos innovador, que apropia recetas de antaño y las inscribe, con las nuevas, en las lógicas del presente. Y por otra parte, un nuevo tiempo de encuentros, de encuentros de tiempos diferentes, la activación de una trasmisión generacional que parecía cortada, coartada. Nuevos y viejos activistas se reencontraron en la mesa familiar, y se visibilizaron a la luz de renovadas interpelaciones. Jóvenes que al relatar su «nacimiento militante», reciben la sorpresa de militancias pretéritas de sus padres, un encuentro de activaciones que fueron y que, evidentemente dejaron abierta, en algún misterio de la trasmisión generacional, la huella de un sendero por recorrer.

## **Estructura del libro**

Dos partes conforman la estructura de este libro: una primera dedicada al análisis de cinco experiencias de organización de trabajadores en los lugares de trabajo, las cuales fueron seleccionadas entre los casos de investigación de los integrantes del proyecto, atendiendo a la dificultad de recabar abundante material empírico sin contar con investigaciones previas. Solamente el caso de la empresa de cosméticos fue especialmente indagado para componer este conjunto, fundado en la inquietud de incorporar un caso perteneciente a la industria, y en el que la organización está impulsada casi exclusivamente por mujeres. De este modo, aprovechando los avanzados trabajos de campo, generosamente compartidos,

---

2. Probablemente el caso más paradigmático de intentos de colonización de la subjetividad sea el de Wal Mart (véase en la página 19 el capítulo «Resistencia sindical en el lugar imposible. Los delegados de Wal Mart Avellaneda».) donde se sometía a los trabajadores a realizar «danzas empresariales», dando tan por sentada la dominación, que se la manifiesta en un grotesco que culmina por invertirse.

de algunas de las compañeras, fuimos dando forma a los ocho artículos que componen esta obra.

En el primer capítulo, Paula Abal Medina y Karina Crivelli analizan el proceso de organización sindical de un establecimiento de la transnacional de supermercados Wal Mart, ubicada en Avellaneda (provincia de Buenos Aires). Allí se compone una práctica gremial renovada, en ruptura y enfrentada con las figuras de «delegados-saca turnos» que transitaban estos espacios empresariales hasta finales de 2006. La organización a nivel de establecimiento en una empresa que dinamiza una multiplicidad de prácticas destinadas a impedir o erradicar la sola presencia de delegados de los trabajadores, vuelve esta disputa y proceso de politización una experiencia de enorme riqueza y profunda singularidad. Los relatos transcritos y las reflexiones que suscitan pretenden inscribir los rasgos más sustantivos del dispositivo empresario, para brindar elementos que ayuden a ponderar las conquistas de esta organización sindical. También la debilidad que la recorre. Ambas cuestiones nos permiten señalar la necesidad de constituir nuevas institucionalidades sindicales.

El segundo capítulo está dedicado al caso de la empresa Metrovías y el Sindicato de Trabajadores del Subte. En él, Cora Arias, Nicolás Diana Menéndez, Marina Juhasz y Paula Salgado, dan cuenta del proceso de constitución de una nueva organización sindical, que debió afrontar una doble disputa: con la empresa concesionaria del servicio de subterráneos que fue privatizado en la década del noventa, y con la UTA (Unión Tranviaria Automotor), sindicato correspondiente a la rama de actividad. Remontándose a dicha década, la/os autore/as analizan tres momentos: el proceso privatizador, haciendo particular hincapié en el doble objetivo de esa política: por un lado, instalar la flexibilización laboral, y por otro, obturar cualquier posibilidad de organización; un segundo momento, en el que se verifican las resistencias que se fueron suscitando tanto en la relación con la empresa, como con el sindicato, y resaltando el modo en que la política se reintroduce y se esparce en el lugar de trabajo; finalmente, como tercer momento, realizan la caracterización de la nueva organización que se dan los trabajadores, así como las tensiones y debates que este proceso trae aparejado.

El bloque se complementa con un trabajo de Facundo Dávila, quien realiza un análisis de los balances de la empresa Metrovías, dato sensible y poco accesible que complementa una mirada de conjunto sobre las partes, y coloca en la mesa de discusión información vital para las organizaciones de trabajadores, que es comúnmente retaceada por las patronales.

Por su parte, Paula Abal Medina en el tercer capítulo, se ocupa de la *sublevación de las vinchas*. Se refiere al proceso de resistencia que se esparce en los *call centers* tercerizados y deslocalizados. La juventud de sus tra-

bajadores, su pertenencia social, los modos de recrear una socialidad alternativa a la compartimentada por los dispositivos empresarios, resultan ser cuestiones centrales. La politización que resuena desde dichos espacios, comparte clandestinidad para la subsistencia de las organizaciones y la intensa rebelión de las subjetividades, en empresas en donde transformar las emociones y el carácter de los trabajadores, es blanco principal de sus políticas. Mirados de cerca, los activismos contienen la riqueza de la heterogeneidad, por ello buena parte de las reflexiones se detienen en establecer las tonalidades de sus idearios, distinguiendo el activismo asambleario, el activismo tradicional, y una militancia inspirada en el relato nacional-popular.

El trabajo de Andrea González, complementa una mirada integradora del caso de los *call center* al menos en dos sentidos. En primer lugar, porque analiza específicamente el rol de la página web de la organización Teleperforados, como posibilidad abierta por las nuevas tecnologías en la construcción sindical. La autora explora las características y potencialidades de esta herramienta en un escenario signado por la necesidad de actuar desde la clandestinidad por parte de los activistas, en virtud de la persecución sistemática de las patronales. En segundo lugar, este trabajo se realiza desde un conocimiento directo de la experiencia, dado el doble carácter de la autora, de cientista social y ex militante de la organización. La intensidad y las huellas de esa experiencia se vislumbran en este relato.

En el cuarto bloque, Cecilia Anigstein, Andrea González, Débora Gorbán y Gabriela Wyczykier estudian un caso de organización de trabajadoras en la industria cosmética. En esta experiencia aparece con inusitada fuerza la cuestión del género estrechamente asociada a las graves condiciones de trabajo a que son sometidas las trabajadoras en la empresa. Las autoras optan por comenzar con un relato etnográfico que permite a los lectores situarse en un espacio laboral acaparado por líneas de montaje, cadencias incesantes, controles permanentes y sufrimientos corporales. En efecto, una de las características centrales que se destaca en este trabajo es la estrecha relación entre condiciones de trabajo y sus consecuencias en la salud de un conjunto de mujeres que no terminan de trabajar cuando retornan a sus hogares. Género, salud y condiciones de trabajo, son las dimensiones imbricadas que van abriendo el camino del *malestar a la resistencia*.

Esta cuarta parte también se complementa con un análisis de Julián La Rocca sobre los balances comerciales de una empresa trasnacional de cosméticos: Avon. El mismo arroja resultados sumamente interesantes para reflexionar sobre la acrecentada rentabilidad de Avon Argentina cuando se la compara con la que obtiene en su casa matriz. De este modo la discusión contemporánea sobre la distribución de riqueza y en particular de

ganancias en las empresas adquiere en dicho trabajo fundamentos concretos y significativos.

Otro caso en que las singulares condiciones de trabajo impactan directa y dramáticamente en la salud de los trabajadores, es el de los motoqueros, que es analizado en el quinto capítulo por Mariana Barattini y Rodrigo Pascual. La calle como espacio de trabajo, el riesgo vital como posibilidad cotidiana, las escenas de diciembre de 2001 en que fueron protagonistas, la extrema precarización laboral, y la tensión en torno a la necesidad de institucionalización, constituyen algunos de los tópicos sobre los que transita esta experiencia. La mirada de los autores, con un cariz más normativo, reconstruye el devenir del SIMeCa (Sindicato de Mensajeros y Cadetes), y se interna en la compleja realidad de estos trabajadores que componen parte del paisaje de las grandes urbes.

La segunda parte del libro está compuesta por dos artículos de carácter transversal. En el primero de ellos, Abal Medina, Anigstein y Diana Menéndez, realizan un recorrido por los estatutos sindicales de las cinco organizaciones estudiadas en la primera parte. Internándose en los aspectos normativos que regulan parte de la vida interna de las organizaciones, los autores dan cuenta de una variedad de formas sindicales que se van expresando ya desde la letra de sus cartas orgánicas. El análisis de esta «fuente olvidada» (muchas veces modificadas a medida de las necesidades de las dirigencias), permite acercarnos a una realidad sindical que, sin bien dista de ser determinante, condiciona permanentemente las prácticas de representación, en la medida en que regulan y establecen los espacios de participación, las relaciones entre las bases y las cúpulas, las posibilidades efectivas de competencia por los cargos, las medidas de acción directa, etc.

El libro se cierra con un trabajo de índole cuantitativo de Juliana Persia, quien realiza una aproximación estadística sobre los trabajadores y la negociación colectiva, delineando la situación general en que se inscriben las prácticas sindicales estudiadas en el primer bloque de este libro. Tomando los datos de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH) para el lapso 1974-2009, la autora analiza la evolución histórica de algunas variables ocupacionales que posibilitan recortar dentro del conjunto de trabajadores, aquellos «potencialmente convencionales», es decir, trabajadores empleados en ocupaciones urbanas, asalariados bajo relación de dependencia y registrados en la seguridad social.

## Agradecimientos

Finalmente, queremos expresar nuestro agradecimiento y reconocimiento a muchas personas que de diferente manera han hecho posible la consumación de este libro.

A los/as trabajadores/as, delegados/as, activistas y militantes que aceptaron fluidos intercambios y compartieron generosamente sus historias y reflexiones. Un reconocimiento muy especial a Blacky, Gustavo «el escriba» y Omar de Wal Mart Avellanda y a Raquel de Teleperforados. Extendemos este reconocimiento a dos colectivos de investigación y militancia cuyas intervenciones han sido muy significativas para fortalecer muchos de los procesos de politización que aquí desarrollamos: el Colectivo Situaciones y el Taller de Estudios Laborales.

A Guillermo Pérez Crespo y Eugenio Biafore, abogados laboristas de amplia trayectoria y compromiso con las causas de los trabajadores, que leyeron y corrigieron el artículo dedicado al análisis de los estatutos sindicales. A la colega y compañera Mariana Busso, quien coordinó la reunión metodológica del equipo y participó en varias de nuestras discusiones. Del mismo modo, a Elizabeth Jelin y Maristella Svampa, quienes oficiaron de orientadoras de buena parte de la bibliografía y las temáticas abordadas en las reuniones del equipo. A Amancay D'Oliveira, activista y militante incansable de las experiencias de organización en *call center*, por participar en varias reuniones del equipo de investigación y enriquecer las discusiones con sus intervenciones y puntos de vista.

A lo/as colegas Mariana Busso, Ariel Wilkis y Osvaldo Battistini quienes oficiaron de evaluadore/as de los artículos reunidos en el volumen.

A Marta Novick y David Trajtemberg que nos facilitaron datos estadísticos desarrollados por la Subsecretaría de Programación Técnica y Estudios Laborales del Ministerio de Trabajo de la Nación. A Ariel Pereyra por brindarnos los debates parlamentarios suscitados en las cámaras legislativas nacionales en ocasión del tratamiento de diversos proyectos de reforma de la Ley de Asociaciones Sindicales.

Finalmente, agradecemos a Alejandro Falco de la editorial Imago Mundi por la paciencia, los intercambios que nos animaron a la realización del presente libro. También a Alberto A. Moyano por la minuciosa edición de los materiales que lo componen.

## Bibliografía

- Abal Medina, Paula. «Dispositivos de poder en empresas. Un estudio de la relación capital-trabajo en grandes empresas en grandes cadenas de supermercados». En: *Serie Informes de Investigación CEIL-PIETTE CO-NICET*, n.º 19: (2007).
- «Dispositivos, Resistencias, Modos de Politización. Un estudio sobre la relación capital-trabajo en grandes empresas». Tesis doct. Buenos Aires: IDES-UNGS, 2009.
  - «El destierro de la alteridad. El caso Wal Mart Argentina». En: *Revista Mexicana de Sociología*, n.º 4: (octubre de 2007).
  - «Esquilmación inmediata. El dispositivo de *call centers* tercerizados». En: revista *Sociología del Trabajo*, n.º 72: (2011).
  - «La exaltación de la debilidad del trabajador como singularidad histórica del capitalismo neoliberal. El caso de la cadena de supermercados Coto». En: *Trabajo y Sociedad. Indagaciones sobre el trabajo, la cultura y las practicas políticas en las sociedades segmentadas*, vol. IX, n.º 9: (2007). URL: <http://www.unse.edu.ar/trabajosociedad/AbalMedina.pdf>.
  - «Las relaciones de poder entre capital y trabajo. Un estudio en grandes cadenas de supermercados». En: *Tesis de Maestría*. Buenos Aires: Universidad de Buenos Aires, 2005.
  - «Modos de politización de organizaciones de trabajadores en grandes empresas». En: *Estudios Sociológicos*, vol. XXVII, n.º 82: (enero de 2010).
  - «Notas sobre la noción de resistencia en Michel de Certeau». En: revista de temas sociales *Kairos*, n.º 20: (noviembre de 2007). URL: <http://www.revistakairos.org>.
- Abal Medina, Paula, Débora Gorbán y Osvaldo Battistini. «Asambleas: cuando el barrio resignifica la política». En: *La atmósfera incandescente. Escritos políticos sobre la Argentina movilizada*. Ed. por Osvaldo Battistini. Buenos Aires: Editorial Trabajo y Sociedad, 2002.
- Abal Medina, Paula y col. «Resistencias en los lugares de trabajo». En: *Senderos bifurcados*. Buenos Aires: Prometeo Libros, 2009.
- Abós, Álvaro. *La columna vertebral. Sindicatos y peronismo*. Buenos Aires: Hyspamérica, 1986.

## Bibliografía

- Abu-Lughod, Lila. "The Romance of Resistance: Tracing Transformations of Power Through Bedouin Women". En: *American Ethnologist*, vol. 17, n.º 1: (1990).
- Adorno, T. *Consignas*. Buenos Aires: Amorrortu, 2003.
- «La educación después de Auschwitz». En: *Consignas*. Buenos Aires: Amorrortu, 2003.
- Adorno, Theodor y Herbert Marcuse. "Adorno / Marcuse correspondence on the german student movement". En: *New Left Review*, n.º 233: (1999).
- Aguirre, Pedro. «La reforma de la ley de Asociaciones Profesionales». En: *Pasado y Presente*, n.º 2-3: (julio de 1973).
- Anderson, Perry. *Las antinomias en Gramsci*. Barcelona: Fontamara, 1981.
- Andrea, González. *Internet y la acción sindical. El caso de los call centers en Argentina*. La Plata: Universidad Nacional de La Plata, 2009.
- Anguita, Eduardo y Martín Caparrós. *La voluntad*. Vol. 2. Buenos Aires: Norma, 1998.
- Antunez, R. *Los sentidos del trabajo. Ensayo sobre la afirmación y la negación del trabajo*. Buenos Aires: Herramienta Ediciones, 2005.
- Arias, Cora Cecilia y Karina Crivelli. «Ensayando prácticas de articulación colectiva: la Coordinadora de Trabajadores Precarizados de la Ciudad de Buenos Aires». En: revista *Ciências Sociais Unisinos*, vol. 46, n.º 1: (enero de 2010). URL: [http://www.unisinos.br/\\_diversos/revistas/ojs/index.php/ciencias\\_sociais/index](http://www.unisinos.br/_diversos/revistas/ojs/index.php/ciencias_sociais/index).
- Arias, Cora Cecilia y Victoria Haidar. «Resistir en nombre de la salud. Un análisis de la experiencia del Cuerpo de Delegados de los subterráneos de la Ciudad de Buenos Aires». En: revista *Trabajo y Sociedad*, n.º 11: (2008). URL: <http://www.unse.edu.ar/trabajosociedad>.
- Aronson, Ronald. *Camus y Sartre. La historia de una amistad y la disputa que le puso fin*. Valencia: Publicacions de la Universitat de València, 2004.
- Balibar, Étienne. «Tres conceptos de la política: emancipación, transformación, civilidad». En: *Violencias, identidades y civilidad*. Barcelona: Gedisa, 2005.
- Barattini, Mariana. «Modelos sindicales debatidos. Legalidad, representación y estructura en experiencias sindicales de base». En: *De crisis, respuesta y recuperación*. XXIX Congreso Internacional de la Asociación de Estudios Latinoamericanos. Toronto, octubre de 2010.
- Barattini, Mariana y Rodrigo Pascual. *El SIMeCa en el marco del sindicalismo de base pos 2001. Emergencia y mutaciones*. Neuquén: PREALAS, 2010.
- Barthes, Roland. «El usuario y la huelga». En: *Mitologías*. México DF: Siglo XXI, 1980.

- Battistini, Osvaldo. «La lógica tradicional de representación sindical frente a los nuevos trabajadores y las nuevas formas de trabajo. Continuidades y contradicciones». En: *Senderos bifurcados. prácticas sindicales en tiempos de precarización laboral*. Buenos Aires: Prometeo, 2009.
- Beccaria, Luis. «Argentina: informalidad laboral en el nuevo modelo económico». En: *Informalidad y Exclusión social*. Comp. por Irene Novacovsky, Eric Klein y Jorge Carpio. Buenos Aires: OIT-SIEMPRO-FCE, 2000.
- Beccaria, Luis y Alvaro Orsatti. «Sobre el tamaño del desempleo oculto en el mercado de trabajo urbano de la Argentina». En: *Desarrollo Económico*, vol. 19, n.º 74: (1979).
- Bihl, Alain. «La précarité gît au coeur du rapport salarial. Une perspective marxiste». En: *¿Interrogations ?, Formes et figures de la précarité*, n.º 4: (junio de 2007). Revista pluridisciplinaria en ciencias del hombre y de la sociedad. URL: <http://www.revue-interrogations.org>.
- Blanchard, Daniel. *Crisis de palabras*. n/d: Acuarela libros, 2007.
- Bourdieu, Pierre. «La huelga y la acción política». En: *Cuestiones de sociología*. Madrid: Akal, 2008.
- *¿Qué significa hablar?* Madrid: Akal, 1999.
- *Razones prácticas. Sobre la teoría de la acción*. Barcelona: Editorial Anagrama, 1997.
- Bouvet, Virginia. *Un fantasma recorre el Subte. Crónica de la lucha de los trabajadores de Metrovías*. Buenos Aires: Desde el Subte, 2008.
- Briski, Norman. *De Octubre a Brazo Largo*. Buenos Aires: Ediciones Mardres de Plaza de Mayo, 2005.
- Bunel, Jean. *Pactos y agresiones*. Buenos Aires: FCE, 1992.
- Carneiro Araújo, Angela Maria. «Género nos estudos do trabalho». En: *Género nas fronteiras do Sul*. Ed. por Maria Lygia Quartim de Moraes. Campinas: Pagu/Unicamp, 2005. URL: <http://www.pagu.unicamp.br/sites/www.pagu.unicamp.br/files/colenc.02.a07.pdf>.
- Carter, Bob. «A Growing Divide: Marxist Class Analysis and the Labour Process». En: *Capital & Class*, n.º 55: (1995).
- Castillo, Victoria y col. «Los efectos del nuevo patrón de crecimiento sobre el empleo femenino, 2003-2006». En: *El trabajo femenino en la posconvertibilidad. Argentina 2003-2007*. compilers Marta Novick, Sofía Rojo y Victoria Castillo. Santiago de Chile: CEPAL, 2008.
- Castoriadis, Cornelius. *Los dominios del hombre. Las encrucijadas del laberinto*. Barcelona: Editorial Gedisa, 2005.
- Chitarroni, Horacio y Elsa Cimillo. «¿Resurge el sujeto histórico?: cambios en el colectivo del trabajo asalariado: 1974-2006». En: revista *Laboratorio*, n.º 21: (2007).

## Bibliografía

- Compañez, Manuel y Federico Vocos. *La Disputa por la Equiparación de las Condiciones de Trabajo. El Caso de las Empresas Tercerizadas de Metrovías*. Buenos Aires: Desde el Subte, 2008.
- Cresto, Jorge. «Revirtiendo los efectos de la privatización sobre la fuerza de trabajo. Estrategias sindicales y transformaciones de las condiciones laborales en los subterráneos de Buenos Aires (1994-2008)». Tesis doct. Buenos Aires: Universidad de Buenos Aires, 2010.
- Damill, Mario y Roberto Frenkel. *Argentina una década de convertibilidad. Un análisis del crecimiento, el empleo y la distribución del ingreso*. Santiago de Chile: Oficina Internacional del Trabajo, 2002.
- «El mercado de trabajo argentino en la globalización financiera». En: *CEPAL*, n.º 88: (abril de 2006).
- De Angelis, Massimo. «Hayek, Bentham y la máquina global del trabajo: la aparición del panóptico fractal». En: *El trabajo en debate. Una investigación sobre la teoría y la realidad del trabajo capitalista*. Comp. por Ana Dinerstein y Michael Neary. Buenos Aires: Editorial Herramienta, 2009.
- Diana Menéndez, Nicolás. «ATE y UPCN: dos concepciones en pugna sobre la representación sindical de los trabajadores estatales». En: *Estado y relaciones laborales: transformaciones y perspectivas*. Comp. por Arturo Fernández. Buenos Aires: Prometeo, 2005.
- Di Tella, Torcuato. *Perón y los sindicatos. El inicio de una relación conflictiva*. Buenos Aires: Ariel, 2003.
- Donza, Eduardo, Hector Szretter y David Trajtemberg. *Formas institucionales de determinación de salarios*. Buenos Aires: OIT-MTEySS, 2003.
- Falcón, Ricardo. «Izquierdas, régimen político, cuestión étnica y cuestión social en Argentina 1890-1912». En: *Anuario de Humanidades y Artes*: (1986).
- Faur, Eleonor y Nina Zamberlin. «Gramáticas de género en el mundo laboral. Perspectivas de trabajadoras y trabajadores en cuatro ramas del sector productivo del área metropolitana de Buenos Aires». En: *El trabajo femenino en la posconvertibilidad. Argentina 2003-2007*. compilers Marta Novick, Sofía Rojo y Victoria Castillo. Santiago de Chile: CEPAL, 2008.
- Feenberg, Andrew. *Critical theory of technology*. Oxford: Oxford University Press, 1991.
- Ferrer, Nelson. *El MTA y la resistencia al neoliberalismo en los 90*. Buenos Aires: Dos Orillas, 2005.
- Foucault, Michel. «El juego de Michel Foucault». En: *Saber y verdad*. Madrid: La Piqueta, 1985.
- *La vida de los hombres infames*. Buenos Aires: Altamira, 1996.
- *Nietzsche, la genealogía, la historia*. Barcelona: Pre-Textos, 2004.

- *Vigilar y castigar*. Buenos Aires: Siglo XXI, 1989.
- Gaudio, Ricardo y Héctor Domeniconi. «Las primeras elecciones sindicales de la transición democrática». En: *Desarrollo Económico*, vol. 26, n.º 103: (1986).
- Gilly, Adolfo. *Historia a contrapelo. Una constelación*. México DF: Editorial Era, 2006.
- González, Cecilia Senén, David Trajtemberg y Bárbara Medwid. «La determinación del nivel de negociación colectiva en la Argentina. ¿Una vuelta hacia la centralización?» En: *VI Congreso ALAST*. México DF, abril de 2010.
- Gramsci, Antonio. *Cuadernos de la Cárcel*. Vol. 6. México DF: Ediciones Era, 2000.
- *Escritos 1917-1922 y 1922-1926*. 2010. URL: [www.gramsci.org.ar](http://www.gramsci.org.ar).
- Guattari, Felix y Antonio Negri. «Marx y el trabajo: el camino de la disutopía». En: *Las verdades nómadas & general intellect, poder constituyente, comunismo*. Madrid: Akal, 1999.
- Guattari, Felix y Suely Rolnik. *Micropolítica: cartografías del deseo*. Buenos Aires: Tinta Limón, 2005.
- Harvey, David. *La condición de la posmodernidad*. Buenos Aires: Amorrortu, 2004.
- Hine, Christian. *Etnografía virtual*. Barcelona: UOC, 2004.
- Holloway, John. «Del grito de rechazo al grito de poder: la centralidad del trabajo». En: *Marxismo abierto*. compilers Alberto Bonnet, John Holloway y Sergio Tischler. Vol. 1. México DF: Ediciones Herramientas - Universidad Autónoma de Puebla, 2005.
- INDEC, ed. *La nueva Encuesta Permanente de Hogares en la Argentina*. Buenos Aires: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, 2003.
- Iranzo, Consuelo y Marcia de Paula Leite. «La subcontratación laboral en América latina». En: *Teorías sociales y estudios del trabajo: nuevos enfoques*. Comp. por E. De la Garza. México DF: Antrophos, 2006.
- James, Daniel. «Racionalización y respuesta de la clase obrera: contexto y limitaciones de la actividad gremial en la Argentina». En: *Desarrollo Económico*, vol. 21, n.º 83: (1981).
- *Resistencia e integración. El peronismo y la clase trabajadora argentina*. Buenos Aires: Editorial Siglo XXI, 2006.
- Jelin, Elizabeth. «Conflictos laborales en la Argentina 1973-1976». En: revista *Mexicana de Sociología*, vol. 40, n.º 2: (1978).
- Kelly, Joan. «La relación social entre los sexos: implicancias metodológicas de la historia de las mujeres». En: *Sexualidad, género y roles sociales*. Comp. por Marysa Navarro y Catharine Stimpson. Buenos Aires: FCE, 1999.

## Bibliografía

- Laclau, Ernesto. *Nuevas reflexiones sobre la revolución de nuevo tiempo*. Buenos Aires: Nueva Visión, 2000.
- Laclau, Ernesto y Chantal Mouffe. *Hegemonía y estrategia socialista. Hacia una radicalización de la democracia*. Buenos Aires: FCE, 2004.
- Lafuente, A. C. «Historia sindical». En: *Revista Digital de la Facultad de Ciencias Económicas UNaM*, n.º 1: (2002).
- Martín Criado, Enrique. *Producir la juventud*. Madrid: Editorial Istmo, 1998.
- Martínez Lucio, Miguel y Paul Stewart. “The paradox of contemporary labour process theory: the rediscovery of labour and the disappearance of collectivism”. En: *Capital & Class*, n.º 62: (1997).
- Martucceli, Danilo y Maristella Svampa. *La plaza vacía. Las transformaciones del peronismo*. Buenos Aires: Losada, 1997.
- Marx, Karl. *El 18 Brumario de Luis Bonaparte*. Madrid: Espasa Calpe, 1992.
- *Manuscritos*. Barcelona: Altaya, 1993.
- Maurizio, Roxana y Luis Beccaria. *Mercado de trabajo y equidad en Argentina*. Buenos Aires: UNGS-Prometeo, 2005.
- Meradi, Laura. *Alta rotación. El trabajo precario de los jóvenes*. Buenos Aires: Tusquets Editores, 2009.
- Michels, Robert. *Los partidos políticos*. Buenos Aires: Amorrortu, 2003.
- Miller, Jacques-Alain. *Extimidad*. Buenos Aires: Paidós, 2010.
- Morin, Edgar. «Una revolución sin rostro». En: *Mayo del 68: la brecha*. Buenos Aires: Nueva Visión, 2009.
- Mumby, Dennis. “Theorizing resistance in organization studies. A Dialectical Approach”. En: *Management Communication Quarterly*, vol. 19, n.º 1: (2005).
- Neffa, Julio César. *Modos de regulación, regímenes de acumulación y sus crisis en argentina (1880-1996). Una contribución a su estudio desde la teoría de la regulación*. Buenos Aires: Eudeba, 1998.
- Negri, Antonio. *Del obrero-masa al obrero-social*. Barcelona: Editorial Anagrama, 1980.
- Neiburg, Federico. *Fábrica y villa obrera*. Buenos Aires: CEAL, 1988.
- Nicolás Lazo, Gemma. «Los trabajos invisibles: reflexiones feministas sobre el trabajo de las mujeres». En: *Defender y repensar los derechos sociales en tiempo de crisis*. Observatorio DESC, diciembre de 2009.
- Novick, Marta y David Trajtemberg. «La negociación colectiva en el período 1991-1999». En: *Documento de trabajo N° 19*. Buenos Aires: Secretaría de Trabajo del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, 2000.

- ODS-CTA. «Conflictividad Laboral y Negociación Colectiva». En: *Informe Anual 2009*. Buenos Aires: Observatorio del Derecho Social de la CTA, 2009.
- Offe, Claus y Helmut Wieselthaler. «Dos lógicas de acción colectiva». En: *La gestión política*. Madrid: Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, 1992.
- Oszlak, Oscar. «Estado y sociedad: las nuevas fronteras». En: *El rediseño del perfil del Estado*. Comp. por Bernardo Kliksberg. México DF: FCE, 1994.
- Palomino, Hector. «Trabajo, ocupación y empleo. Relaciones Laborales, territorios y grupos particulares de actividad. Las relaciones laborales en las empresas». En: *SSPTyEL*, n.º 66: (2005).
- Palomino, Hector y David Trajtemberg. «Una nueva dinámica de las relaciones laborales y la negociación colectiva en la Argentina». En: *Revista de trabajo*, n.º 3: (junio de 2006).
- Paugam, Serge. *Le salaridé de la précarité*. París: PUF, 2000.
- Polanyi, Karl. *La gran transformación. Los orígenes políticos y económicos de nuestro tiempo*. México DF: FCE, 2003.
- Rancière, Jacques. *El desacuerdo. Política y filosofía*. Buenos Aires: Nueva Visión, 1996.
- Ritzer, George. *La mcdonalización de la sociedad: un análisis de la racionalización en la vida cotidiana*. Barcelona: Ariel, 1996.
- Rodríguez, María Graciela. «Escribir los bordes. Los mensajeros en moto y los procesos de circulación cultural». phthesis. Buenos Aires: Universidad de Buenos Aires, 2008.
- «Los mensajeros en moto de Buenos Aires. La reconstrucción de los conceptos de politicidad, acción política y cultura política a partir de un recorrido por sus prácticas». En: *Documentos de Investigación Social*. 4. Buenos Aires: IDAES-UNSAM, 2009.
- Rolnik, Suely. *El ocaso de la víctima. La creación se libra del rufián y se reencuentra con la resistencia*. 2002. URL: [www.criterios.es/pdf/zeharrolnikocaso.pdf](http://www.criterios.es/pdf/zeharrolnikocaso.pdf).
- Romero, Mary. *Maid in the USA*. Nueva York: Routledge, 2002.
- Rospil, Celeste. «Un repaso por los últimos treinta años de los trabajadores del Subte». En: *Experiencias subterráneas*. Buenos Aires: Ediciones Instituto del Pensamiento Socialista, 2007.
- Salgado, Paula. «Inmigración, precariedad laboral y organización sindical: aproximaciones a partir del caso argentino». En: *Historias del Trabajo en el Sur Global del Laboratório de História Social do Trabalho e da Cultura de UFSC*. Brasil, 2010.

## Bibliografía

- Salud, Claudia. *Las trabajadoras del Subte, protagonistas de cambios. Una aproximación sobre la situación laboral de las mujeres en el subterráneo de Buenos Aires (1981-2004)*. Buenos Aires: Desde el Subte, 2007.
- Sánchez, Carlos, Fernando Ferrero y Walter Schultess. «Tamaño de la fuerza laboral y desempleo oculto en Argentina». En: *Desarrollo Económico*, vol. 19, n.º 74: (1979).
- Santucho, Mario Roberto. *Poder burgués, poder revolucionario*. Buenos Aires: Editorial Populibros, 2007.
- Sartre, Jean-Paul. *Crítica de la razón dialéctica*. Vol. 1 y 2. Buenos Aires: Losada, 1995.
- *Problemas del marxismo, 1 y 2*. Buenos Aires: Página/12 - Losada, 2004.
- Schvarzer, Jorge. *El régimen de regulación salarial en la Argentina moderna. Aproximación a sus condiciones globales*. Buenos Aires: Centro de Investigación de la Situación del Estado Administrativo, 1997.
- Schwarzböck, Silvia. *Adorno y lo político*. Buenos Aires: Prometeo, 2008.
- Scott, James. «El género: una categoría útil para el análisis histórico». En: *Sexualidad, género y roles sociales*. Comp. por Marysa Navarro y Catharine Stimpson. Buenos Aires: FCE, 1999.
- *Los dominados y el arte de la resistencia*. México DF: Ediciones Era, 2004.
- Suriano, Juan. «Introducción: una aproximación a la definición de la cuestión social en Argentina». En: *La cuestión social en Argentina 1870-1943*. Buenos Aires: La Colmena, 2000.
- Svampa, Maristella. *Cambio de época: movimientos sociales y poder político*. Buenos Aires: Siglo XXI, 2008.
- Taiana, Jorge. «El movimiento obrero (1973-1988)». En: *Cuadernos de Crisis*, n.º 34: (1988).
- Thompson, John. *Los media y la modernidad. Una teoría de los medios de comunicación*. Barcelona: Paidós, 1998.
- Torrado, Susana. *Estructura social de la Argentina: 1945-1983*. Buenos Aires: Ediciones la Flor, 1992.
- Touraine, Alain. *¿Podremos vivir juntos? Iguales y diferentes*. Buenos Aires: FCE, 1998.
- Tribuzio, José. «La representación sindical en el lugar de trabajo». En: *Derecho del Trabajo y Derechos Humanos*. Buenos Aires: Euros editores, 2008.
- Varela, Paula. «Mundo obrero en la Argentina actual. La fábrica y el barrio como escenarios de prácticas políticas en el norte industrial del AMBA». Tesis doct. Buenos Aires: Universidad de Buenos Aires, 2009.

- Ventrici, Patricia. «Organización sindical, práctica gremial y activismo de base en el Subterráneo de Buenos Aires». Tesis de Maestría. Buenos Aires: CONICET, 2009.
- Virno, Paolo. *El recuerdo del presente. Ensayo sobre el tiempo histórico*. Buenos Aires: Paidós, 2003.
- *Virtuosismo y revolución. La acción política en la época del desencanto*. Madrid: Traficante de Sueños, 2003.
- Vocos, Federico. «Enfrentando la ofensiva empresaria: La construcción del anteproyecto de convenio colectivo por los trabajadores del Subte». En: *8vo. Congreso de ASET*. Buenos Aires, 2007.
- Womack, John. *Posición estratégica y fuerza obrera. Hacia una nueva historia de los movimientos obreros*. México DF: FCE, 2007.
- Yañez, Sonia. «La flexibilidad laboral como nuevo eje de la producción y la reproducción». En: *El trabajo se transforma. Relaciones de producción y relaciones de género*. Ed. por Rosalba Todaro y Sonia Yañez. Santiago de Chile: Ediciones del Centro de Estudios de la Mujer, 2004. URL: [http://www.cem.cl/pdf/trabajo\\_interior.pdf](http://www.cem.cl/pdf/trabajo_interior.pdf).
- Zibechi, Raúl. *La mirada horizontal. Movimientos sociales y emancipación*. Buenos Aires: Editorial Tierra del Sur, 2003.

## Índice de autores

- Abal Medina, Paula, 20, 46, 57,  
67, 106, 186, 256,  
266, 331, 336, 337,  
397
- Abós, Álvaro, 321, 326, 397
- Abu-Lughod, Lila, 106, 398
- Adorno, T., 174, 187, 398
- Adorno, Theodor, 187, 398
- Aguirre, Pedro, 330, 340, 349,  
398
- Anderson, Perry, 47, 398
- Andrea, González, 206, 398
- Anguita, Eduardo, 323, 398
- Antunez, R., 246, 398
- Arias, Cora Cecilia, 99, 104, 398
- Aronson, Ronald, 50, 398
- Aruguete, Natalia, 369, 370
- Balibar, Étienne, 75, 398
- Barattini, Mariana, 281, 283,  
309, 398
- Barthes, Roland, 118, 398
- Battistini, Osvaldo, 186, 258,  
397, 399
- Beccaria, Luis, 386, 390, 391,  
399, 402
- Bihl, Alain, 100, 399
- Blanchard, Daniel, 174, 399
- Bonnet, Alberto, 401
- Bourdieu, Pierre, 47, 117, 119,  
121, 399
- Bouvet, Virginia, 110, 114, 399
- Briski, Norman, 177, 399
- Bunel, Jean, 349, 399
- Caparrós, Martín, 323, 398
- Carneiro Araújo, Angela Maria,  
246, 256, 399
- Carpio, Jorge, 399
- Carter, Bob, 55, 399
- Castillo, Victoria, 246, 247, 399,  
400
- Castoriadis, Cornelius, 197, 399
- Chitarroni, Horacio, 385, 399
- Cimillo, Elsa, 385, 399
- Compañez, Manuel, 130, 400
- Cresto, Jorge, 108, 112, 115,  
400
- Crivelli, Karina, 99, 398
- Damill, Mario, 388, 389, 400
- De Angelis, Massimo, 169, 400
- De la Garza, E., 401
- De Paula Leite, Marcia, 105, 401
- Di Tella, Torcuato, 327, 400
- Diana Menéndez, Nicolás, 121,  
400
- Dinerstein, Ana, 400
- Domeniconi, Héctor, 324, 325,  
401
- Donza, Eduardo, 382, 383, 400
- Duarte, Marisa, 369, 370
- Dumoulin, J., 245
- Falcón, Ricardo, 123, 400
- Faur, Eleonor, 247, 400
- Feenberg, Andrew, 206, 400
- Fernández, Arturo, 400
- Ferrer, Nelson, 354, 355, 400
- Ferrero, Fernando, 386, 404

- Foucault, Michel, 99, 113, 169, 400, 401  
 Frenkel, Roberto, 388, 389, 400
- Gaudio, Ricardo, 324, 325, 401  
 Gilly, Adolfo, 69, 401  
 González, Cecilia Senén, 319, 401  
 Gorbán, Débora, 186, 397  
 Gramsci, Antonio, 10, 69, 401  
 Guattari, Felix, 75, 181, 401
- Haidar, Victoria, 104, 398  
 Harvey, David, 174, 401  
 Hine, Christian, 206, 401  
 Holloway, John, 100, 401
- Iranzo, Consuelo, 105, 401
- James, Daniel, 4, 203, 401  
 Jelin, Elizabeth, 117, 120, 323, 401
- Kelly, Joan, 244, 401  
 Klein, Eric, 399  
 Kliksberg, Bernardo, 403
- Laclau, Ernesto, 58, 402  
 Lafuente, A. C., 325, 402  
 Larguía, I., 245
- Marcuse, Herbert, 187, 398  
 Martín Criado, Enrique, 47, 171, 402  
 Martínez Lucio, Miguel, 55, 57, 402  
 Martucceli, Danilo, 328, 402  
 Marx, Karl, 100, 171, 402  
 Maurizio, Roxana, 391, 402  
 Medwid, Bárbara, 319, 401  
 Meradi, Laura, 164, 402  
 Michels, Robert, 122, 402  
 Miller, Jacques-Alain, 283, 402
- Morin, Edgar, 173, 402  
 Mouffe, Chantal, 58, 402  
 Mumby, Dennis, 106, 402
- Navarro, Marysa, 401, 404  
 Neary, Michael, 400  
 Neffa, Julio César, 385–387, 402  
 Negri, Antonio, 57, 75, 401, 402  
 Neiburg, Federico, 4, 402  
 Nicolás Lazo, Gemma, 250, 402  
 Novacovsky, Irene, 399  
 Novick, Marta, 392, 399, 400, 402
- ODS-CTA, 393, 403  
 Offe, Claus, 57, 122, 403  
 Orsatti, Alvaro, 386, 399  
 Oszlak, Oscar, 102, 403
- Palomino, Hector, 319, 384, 388, 391, 403  
 Pascual, Rodrigo, 283, 309, 398  
 Paugam, Serge, 100, 403  
 Piva, Adrián, 303  
 Polanyi, Karl, 100, 403
- Quartim de Moraes, Maria Lygia, 399
- Rancière, Jacques, 75, 403  
 Ritzer, George, 19, 403  
 Rodríguez, María Graciela, 281, 282, 303, 403  
 Rojo, Sofía, 399, 400  
 Rolnik, Suely, 20, 181, 401, 403  
 Romero, Mary, 250, 403  
 Rouspil, Celeste, 353, 356, 403
- Sánchez, Carlos, 386, 404  
 Salgado, Paula, 99, 403  
 Salud, Claudia, 103, 115, 404  
 Santucho, Mario Roberto, 187, 404

## Índice de autores

- Sartre, Jean-Paul, 22, 23, 173,  
404
- Schultess, Walter, 386, 404
- Schvarzer, Jorge, 390, 404
- Schwarzböck, Silvia, 187, 404
- Scott, James, 181, 244, 404
- Stewart, Paul, 55, 57, 402
- Stimpson, Catharine, 401, 404
- Suriano, Juan, 123, 404
- Svampa, Maristella, 183, 194,  
328, 402, 404
- Szretter, Hector, 382, 383, 400
- Taiana, Jorge, 333, 404
- Thompson, John, 206, 404
- Tischler, Sergio, 401
- Todaro, Rosalba, 405
- Torrado, Susana, 385, 404
- Touraine, Alain, 210, 404
- Trajtemberg, David, 319, 382,  
383, 392, 400–403
- Tribuzio, José, 335, 404
- Varela, Paula, 4, 404
- Ventrici, Patricia, 102, 110,  
120, 405
- Virno, Paolo, 169, 170, 405
- Vocos, Federico, 105, 130, 400,  
405
- Wiesenthal, Helmut, 57, 122,  
403
- Womack, John, 107, 108, 125,  
405
- Yañez, Sonia, 245, 405
- Zamberlin, Nina, 247, 400
- Zibechi, Raúl, 194, 405