

Ana Elisa Arriaga

## Hacia un 2001 sindical

Las contiendas contra la privatización  
de los servicios públicos en Córdoba

ediciones  
**CEHTI**

ediciones  
**IMAGO  
MUNDI**



COLECCIÓN ARCHIVOS

Estudios de historia del movimiento obrero y la izquierda  
Dirigida por Hernán Camarero

Ana Elisa Arriaga

Hacia un 2001 sindical. Las contiendas contra la privatización de los servicios públicos en Córdoba. 1.<sup>ra</sup> ed. Buenos Aires: 2021.

344 p.; 15x22 cm.

ISBN 978-950-793-372-1.

Fecha de catalogación: 24/08/2021

1. Historia Argentina. 2. Lucha Sindical. I. Título. CDD 331.80982

©2021, Ana Elisa Arriaga

©2021, Ediciones Imago Mundi

©2021, Ediciones Centro de Estudios Históricos de los Trabajadores y las Izquierdas

Hecho el depósito que marca la ley 11.723. Impreso en Argentina, tirada de esta edición: 550 ejemplares

Cómo referenciar este libro con el estándar de Ediciones Imago Mundi

ARRIAGA, ANA ELISA

2021 *Hacia un 2001 sindical. Las contiendas contra la privatización de los servicios públicos en Córdoba*, Buenos Aires: Ediciones Imago Mundi y Ediciones CEHTI.

Ninguna parte de esta publicación, incluido el diseño de cubierta, puede ser reproducida, almacenada o transmitida de manera alguna ni por ningún medio, ya sea eléctrico, químico, mecánico, óptico, de grabación o de fotocopia, sin permiso previo por escrito del editor. Este libro se terminó de imprimir en el mes de setiembre de 2021 en Hoja x Hoja SRL, Saenz Peña 1865, galpón 10, San Martín, provincia de Buenos Aires, República Argentina.

## Sumario

Agradecimientos . . . . .	XVII
Prólogo . . . . .	XIX
La trama de esta investigación . . . . .	XXVII
1 Sindicatos frente al embate neoliberal: aproximaciones conceptuales para pensar la confrontación a las privatizaciones en los noventa . . . . .	1
1.1 Los cambios en el movimiento obrero y los horizontes de la acción sindical . . . . .	7
1.2 La reconfiguración de la acción reivindicativa de la clase obrero. . . . .	13
1.3 Las respuestas sindicales a las reformas de mercado: abordajes y perspectivas. . . . .	17
1.4 Los recursos de poder desplegados en las contiendas sindicales contra las privatizaciones. . . . .	26
2 Tensiones jurisdiccionales y capitalización: los servicios públicos de electricidad y agua y saneamiento en la provincia de Córdoba . . . . .	37
2.1 El servicio eléctrico y el peso de la jurisdicción provincial en su lenta estatización administrativa . . . . .	38
2.2 El servicio de Agua y Saneamiento, el peso de una administración estatal centralizada en la Nación. . . . .	46
2.3 Tercerización, endeudamiento y descentralización: los servicios desde la última dictadura a la consolidación democrática. . . . .	52
3 Los legados claves de la relación capital-trabajo: la trayectoria de los recursos asociativos, institucionales y sociales . . . . .	67
3.1 Posición estratégica, autonomía y combatividad: breve historia del Sindicato de Luz y Fuerza de Córdoba . . . . .	69

VIII

Sumario

3.2	Entre la administración pública nacional y la empresa provincial: un sinuoso camino asociativo en agua y saneamiento de Córdoba . . . . .	88
3.3	El fin de la dictadura y el lento camino por recuperar derechos laborales, capacidades asociativas y recursos institucionales . . . . .	101
4	Tiempos de reformas neoliberales en el escenario provincial: proyectos privatizadores y bienes en disputa. . . . .	109
4.1	Las reformas de Angeloz. De «vanguardia» a «retaguardia» de los postulados neoliberales . . . . .	111
4.2	Mestre entre el <i>shock</i> y el «bisturí»: las reformas provinciales en la emergencia . . . . .	128
4.3	De la Sota y su proyecto Córdoba para el nuevo siglo. Del «menemismo tardío» a la «reingeniería del Estado» . . . . .	138
5	El andamiaje interno del poder sindical: vitalidad deliberativa e identidad colectiva . . . . .	159
5.1	Algunas consideraciones conceptuales sobre democracia sindical . . . . .	161
5.2	Los estatutos en el diseño institucional de la representación sindical . . . . .	166
5.3	Competencia por el liderazgo y orientación estratégica de la acción sindical . . . . .	182
6	El poder de la acción sindical contenciosa: demandas y repertorios a partir del análisis de las protestas sindicales frente a las privatizaciones . . . . .	207
6.1	La contienda por recuperar derechos arrasados durante la dictadura militar 1984-1988 . . . . .	214
6.2	Enfrentar la reestructuración de los servicios públicos y los proyectos privatizadores en tanto agenda de reformas del Estado . . . . .	218
6.3	Preservar condiciones laborales y/o resistir la privatización en el marco de la emergencia provincial. . . . .	227
6.4	«Que no nos privaticen el futuro»: el SLyFC liderando una movilización amplia en defensa del patrimonio público provincial . . . . .	240
	Conclusiones . . . . .	263
	Referencias . . . . .	273

## Siglas

**AASA** Aguas Argentinas Sociedad Anónima. Véase en pág(s). 12.

**ADIUC** Asociación de Docentes e Investigadores de la Universidad Nacional de Córdoba. Véase en pág(s). 149, 243, 254.

**AMBA** Área Metropolitana de Buenos Aires. Véase en pág(s). 11, 12, 98, 268.

**APSE** Asociación del Personal Superior de Electricidad. Véase en pág(s). 54, 217.

**APyME** Asociación de Pequeños y Medianos Empresarios. Véase en pág(s). 147, 149, 243, 254.

**ATE** Asociación Trabajadores del Estado. Véase en pág(s). 8, 21, 22, 23, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 106, 231, 254, 267.

**ATSA** Asociación de Trabajadores de la Sanidad Argentina. Véase en pág(s). 148.

**AyEEEE** Agua y Energía Eléctrica Empresa del Estado. Véase en pág(s). 44, 45, 46.

**BAE** Bonificación Anual por Eficiencia. Véase en pág(s). 103, 104.

**BM** Banco Mundial. Véase en pág(s). 130, 132, 152.

**BMD** Bancos Multilaterales de Desarrollo. Véase en pág(s). 110, 113.

**CASPE** Comisión Administrativa de Servicios Públicos de Electricidad. Véase en pág(s). 41, 45, 72.

**X**

Sumario

- CAT** Centro de Actividades Termomecánicas. Véase en pág(s). 124.
- CCC** Corriente Clasista y Combativa. Véase en pág(s). 13, 254, 256.
- CCT** Convenio Colectivo de Trabajo. Véase en pág(s). 12, 58, 59, 60, 84, 85, 87, 99, 100, 102, 103, 104, 105, 125, 135, 155, 167, 173, 177, 198, 202, 210, 214, 215, 251, 252, 258, 271.
- CD** Comisión Directiva. Véase en pág(s). 73, 74, 84, 148, 170, 172, 173, 174, 175, 178, 180, 181, 186, 187, 193, 194, 203.
- CECOPAL** Centro de Comunicación Popular y Asesoramiento Legal. Véase en pág(s). 1, 40, 111, 116.
- CECOR** Certificados de Cancelación de Obligaciones de la Provincia de Córdoba. Véase en pág(s). 130.
- CENM** Centro de Estudios Nueva Mayoría. Véase en pág(s). 209.
- CES** Consejo Económico Social. Véase en pág(s). 113.
- CGD** Cuerpo General de Delegados. Véase en pág(s). 85, 101, 102, 148, 173, 174, 176, 178, 182, 185, 193, 203, 204, 242.
- CGE** Coordinadora de Gremios Estatales. Véase en pág(s). 127, 132, 142.
- CGT** Confederación General del Trabajo. Véase en pág(s). 8, 9, 10, 12, 22, 71, 74, 79, 80, 81, 92, 96, 97, 132, 147, 184, 185, 229, 240, 245, 247, 254, 256, 267.
- CGTA** Confederación General del Trabajo de los Argentinos. Véase en pág(s). 80, 107.
- CISI** Consultora de Investigación Social Independiente. Véase en pág(s). 209.
- CISPREN** Círculo Sindical de la Prensa y la Comunicación. Véase en pág(s). 187, 254.
- CMT** Confederación Mundial del Trabajo. Véase en pág(s). 12.
- CNP** Consejo Nacional de Posguerra. Véase en pág(s). 39.

Siglas

XI

**CONICOR** Consejo de Investigaciones Científicas y Tecnológicas de Córdoba. Véase en pág(s). 149, 243.

**COPI** Comisión Obrera del Partido Intransigente. Véase en pág(s). 185.

**CPP** Consejo de Partidos Políticos. Véase en pág(s). 113.

**CTA** Central de Trabajadores Argentinos. Véase en pág(s). 8, 9, 12, 13, 21, 22, 23, 132, 149, 189, 240, 243, 247, 254, 256.

**CTERA** Confederación de Trabajadores de la Educación de la República Argentina. Véase en pág(s). 8.

**CTP** Comisión Técnica de Privatización. Véase en pág(s). 11.

**DAS** Dirección de Agua y Saneamiento. Véase en pág(s). 132, 134, 229, 230, 231, 232.

**DEBA** Dirección de Energía de Buenos Aires. Véase en pág(s). 194.

**DGH** Dirección General de Hidráulica. Véase en pág(s). 41, 43, 46, 50, 51, 56, 264, 265.

**DIPAS** Dirección Provincial de Agua y Saneamiento. Véase en pág(s). 121, 122, 123, 129, 130, 132, 133, 223, 229.

**EBASCO** Electric Bond & Share Company. Véase en pág(s). 40, 41.

**ECSA** Energía Córdoba Sociedad Anónima. Véase en pág(s). 126, 222.

**EPEC** Empresa Provincial de Energía de Córdoba. Véase en pág(s). XX, XXVIII, XXXI, 40, 42, 43, 45, 46, 53, 54, 60, 61, 63, 64, 65, 67, 69, 72, 73, 77, 87, 101, 102, 103, 104, 105, 117, 119, 120, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 134, 135, 136, 137, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 154, 155, 156, 159, 167, 192, 194, 196, 197, 198, 199, 201, 202, 214, 220, 221, 222, 228, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 240, 241, 242, 243, 245, 248, 249, 250, 251, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 260, 265, 266, 267, 268, 270, 271, 272.

**XII**

Sumario

- EPOS** Empresa Provincial de Obras Sanitarias. Véase en pág(s). XXVIII, XXXI, 52, 56, 57, 59, 60, 63, 64, 65, 101, 102, 105, 117, 120, 121, 122, 176, 187, 214, 216, 264, 265, 268.
- ESEBASA** Empresa Social de Energía de Buenos Aires Sociedad Anónima. Véase en pág(s). 194.
- FAA** Federación Agraria Argentina. Véase en pág(s). 254.
- FACE** Federación Argentina de Cooperativas Eléctricas. Véase en pág(s). 125.
- FAS** Frente Antiimperialista por el Socialismo. Véase en pág(s). 97, 185.
- FATLyF** Federación Argentina de Trabajadores de Luz y Fuerza. Véase en pág(s). 7, 10, 20, 21, 79, 80, 85, 126, 171, 194, 196, 222, 268.
- FeNTOS** Federación Nacional de Trabajadores de Obras Sanitarias. Véase en pág(s). 7, 11, 59, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 104, 105, 106, 107, 160, 169, 232, 267, 268.
- FoFinDes** Fondo para el Financiamiento de la Descentralización. Véase en pág(s). 118.
- FTV** Federación de Tierra y Vivienda. Véase en pág(s). 9, 254.
- FUC** Federación Universitaria de Córdoba. Véase en pág(s). 149, 243, 254.
- GECOR** Generadora Córdoba. Véase en pág(s). 126, 222.
- GEPSAC** Grupo de Estudios de Protesta Social y Acción Colectiva. Véase en pág(s). 209.
- HIJOS** Hijos por la Identidad y la Justicia contra el Olvido y el Silencio. Véase en pág(s). 188, 242, 247, 249.
- IAME** Industrias Aeronáuticas y Mecánicas del Estado. Véase en pág(s). 43.

Siglas

**XIII**

- IKA** Industrias Kaiser Argentina. Véase en pág(s). 43.
- IPAM** Instituto Provincial de Atención Médica. Véase en pág(s). 105, 148.
- LVI** *La Voz del Interior*. Véase en pág(s). 41, 51, 53, 54, 83, 84, 87, 121, 124, 126, 132, 134, 135, 136, 141, 143, 144, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 155, 156, 179, 184, 186, 187, 188, 189, 190, 194, 195, 197, 215, 216, 217, 219, 220, 221, 223, 224, 226, 229, 230, 231, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258.
- MCPS** Mesa de Concertación de Políticas Sociales. Véase en pág(s). 113.
- MEM** Mercado Eléctrico Mayorista. Véase en pág(s). 126, 135, 144.
- MOAS** Movimiento de Organización y Acción Sindical. Véase en pág(s). 132, 142, 229, 233.
- MRE** Marco Regulatorio Eléctrico. Véase en pág(s). 135, 136.
- MSC** Movimiento Sindical Combativo. Véase en pág(s). 84.
- MST** Movimiento Socialista de los Trabajadores. Véase en pág(s). 243, 254.
- MTA** Movimiento de Trabajadores Argentinos. Véase en pág(s). 12, 13, 247.
- OSN** Obras Sanitarias de la Nación. Véase en pág(s). 11, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 53, 55, 56, 59, 67, 88, 91, 92, 93, 94, 96, 97, 98, 100, 101, 106, 264, 267, 268.
- PAICOR** Programa de Asistencia Integral Córdoba. Véase en pág(s). 115.
- PC** Partido Comunista. Véase en pág(s). 83, 84, 254.
- PCR** Partido Comunista Revolucionario. Véase en pág(s). 13, 254.

**XIV**

Sumario

**PI** Partido Intransigente. Véase en pág(s). 254.

**PIMSA** Programa de Investigación al Movimiento de la Sociedad Argentina. Véase en pág(s). 209.

**PL** Patria Libre. Véase en pág(s). 149, 243.

**PO** Partido Obrero. Véase en pág(s). 149, 254.

**PPP** Programa de Propiedad Participada. Véase en pág(s). 11.

**PRT** Partido Revolucionario de los Trabajadores. Véase en pág(s). 83, 84, 185.

**PS** Polo Social. Véase en pág(s). 254.

**PSP** Partido Socialista Popular. Véase en pág(s). 184, 193.

**PTS** Partido de los Trabajadores Socialistas. Véase en pág(s). 254.

**SEGBA** Servicios Eléctricos del Gran Buenos Aires. Véase en pág(s). 10, 11, 53, 135, 196, 210.

**SEP** Sindicatos de Empleados Públicos. Véase en pág(s). 122, 132, 141, 147, 148, 224, 243, 244, 254.

**SGBATOS** Sindicato Gran Buenos Aires de Trabajadores de Obras Sanitarias. Véase en pág(s). 11.

**SiPOS** Sindicato del Personal de Obras Sanitarias. Véase en pág(s). XXIII, XXVII, XXVIII, XXX, 1, 7, 33, 35, 52, 59, 60, 68, 88, 101, 102, 109, 111, 121, 132, 134, 160, 161, 165, 167, 168, 169, 170, 172, 173, 174, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 187, 188, 189, 190, 203, 204, 207, 213, 214, 215, 217, 218, 219, 220, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 229, 230, 232, 233, 234, 238, 250, 260, 263, 264, 267, 268, 269, 270.

**SiTOS** Sindicato de Trabajadores de Obras Sanitarias (Mar del Plata). Véase en pág(s). 93.

**SITRAC** Sindicato de Trabajadores de Concord. Véase en pág(s). 97.

Siglas

XV

**SITRAM** Sindicato de Trabajadores de MATERFER. Véase en pág(s). 97.

**SITRAMF** Sindicato de Trabajadores de MATERFER de Ferreira. Véase en pág(s). 230.

**SLyFC** Sindicato de Luz y Fuerza de Córdoba. Véase en pág(s). XXIII, XXVII, XXVIII, XXX, XXXI, 1, 25, 33, 35, 40, 43, 45, 60, 62, 67, 68, 69, 71, 72, 73, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 85, 86, 87, 96, 97, 101, 102, 106, 109, 116, 124, 136, 137, 142, 143, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 159, 161, 165, 166, 167, 168, 170, 171, 172, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 187, 192, 194, 195, 196, 198, 199, 201, 202, 203, 204, 208, 213, 214, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 227, 230, 231, 232, 234, 235, 236, 237, 238, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 253, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 263, 264, 266, 267, 269, 270, 271.

**SLyFCF** Sindicato de Luz y Fuerza de Capital Federal. Véase en pág(s). 10, 78, 79, 210.

**SLyFMdP** Sindicato de Luz y Fuerza de Mar del Plata. Véase en pág(s). 8, 194.

**SMATA** Sindicato de Mecánicos y Afines del Transporte. Véase en pág(s). 76, 84, 231.

**SOEM** Sindicato de Obreros y Empleados Municipales de Jujuy. Véase en pág(s). 13.

**SPEC** Servicios Públicos de Electricidad de Córdoba. Véase en pág(s). 41, 42, 45, 72, 266.

**SUOEM** Sindicato Único de Empleados y Obreros Municipales. Véase en pág(s). 179, 187, 225, 247.

**SUPE** Sindicato Único del Personal del Estado. Véase en pág(s). 93.

**UCeDe** Unión de Centro Democrática. Véase en pág(s). 138, 234, 245.

**XVI**

Sumario

**UCR** Unión Cívica Radical. Véase en pág(s). XXI, 140, 146, 147, 151, 193, 243, 245.

**UEPC** Unión de Educadores de la Provincia de Córdoba. Véase en pág(s). 131, 132, 141, 147, 148, 187, 243, 254.

**UOCRA** Unión Obrera de la Construcción. Véase en pág(s). 9.

**UOG** Unión Obrera Gráfica. Véase en pág(s). 230, 254.

**UOM** Unión Obrera Metalúrgica. Véase en pág(s). 8, 10, 76, 78, 132.

**UPC** Unión Por Córdoba. Véase en pág(s). 138, 140, 141, 151, 153, 240, 241, 244, 247.

**UPCN** Unión del Personal Civil de la Nación. Véase en pág(s). 9, 10, 21, 23, 92, 94, 95, 106, 267.

**USEOCPE** Unión Sindical de Empleados y Obreros de las Compañías Productoras de Electricidad. Véase en pág(s). 69, 70.

**UTA** Unión Tranviaria del Automotor. Véase en pág(s). 12.

**VC** Vanguardia Comunista. Véase en pág(s). 83.

**YPF** Yacimientos Petrolíferos Fiscales. Véase en pág(s). 89.

## Agradecimientos

A Camilo y Vicente, por su eterna espera para salir a jugar.  
A Javi por no dejarme claudicar en este y muchos otros desafíos.  
A mis padres por el sostén, en el más profundo de los sentidos.  
A Mónica por su amor al oficio y su compromiso con mi trabajo.  
A todos los que generosamente brindaron su testimonio, sus materiales, sus perspectivas e impresiones sin las que este estudio hubiese sido imposible.

A Adriana Marzó, Luis «Yety» Aráoz, Myriam Vélez, Héctor Tosco, Mabel Sessa, Bianca Tosco, Taurino Atencio, José Rigane, Luis Bazán, Sergio Peiretti, «Cachulín» Álvarez, Roque Ñañez, Jorge Astrada, Silvia Oliva, Tomás Di Toffino, Néstor «Pichón» Sosa, Santiago Clavijo y Juan Leyría.

A Sebastián Malecki, Leticia Medina, Julián Arriaga, Beatriz Ammann, Cloti Lobato, Fernanda Ocón y Hugo Serra.

Esta investigación se financió con una beca doctoral, tipo I y II de CONICET. Su publicación contó con un subsidio de investigación de la Secretaría de Ciencia y Técnica de la Universidad Nacional de Córdoba.

Que esta tesis doctoral se convirtiera en libro se debe, en gran medida, a los cálidos e inspiradores comentarios del tribunal evaluador integrado por las doctoras Silvia Simonassi, Cecilia Senén Gonzalez y Lorena Capogrossi. A ellas muchas gracias.

Mi gratitud más especial es para la universidad pública, gratuita y de calidad en la que no solamente estudié, también elegí ser docente.

A mis compañeros y compañeras de ADIUC por apostar al valor de nuestro trabajo y construir colectivo todos los días.



## Prólogo

MÓNICA GORDILLO

¿Cómo justificar nuestros objetos de estudio para que se advierta la relevancia de los mismos? Existe cierta tradición en las ciencias sociales, y en la historia en particular, donde esta exigencia parece plantearse cuando se abordan análisis subnacionales. En estos casos, para suscitar la atención de un público amplio debe señalarse lo que aportan a la comprensión de procesos designados como nacionales, sin que necesariamente se considere el alcance de lo que lo nacional presupone en los diferentes contextos históricos. Sin embargo, cuando se avanza en el análisis de ese supuesto enfoque nacional se advierte una realidad mucho más compleja y diversa de lo que a priori se suponía, debilitando la idea de cierta generalidad u homogeneidad donde las partes se encastrarían en un todo.

El libro que se presenta a continuación, resultado del trabajo de tesis doctoral en Historia de Ana Elisa Arriaga defendida en la Universidad Nacional de Córdoba, versa sobre la lucha desarrollada en Córdoba por dos sindicatos de servicios esenciales, la luz y el agua, frente a los intentos de privatización de sus empresas proveedoras estatales, durante los años noventa del siglo XX, cuando tuvieron lugar las reformas estructurales de mercado a nivel nacional. Como primera impresión podría pensarse que se trata de un análisis comparativo de las acciones desplegadas por dos sindicatos locales, investigación de casos de por sí relevantes que puede inscribirse y

justificarse en la necesidad de conocer la efectiva implementación en las provincias de las reformas estructurales, y en particular de los procesos privatizadores. Si tenemos en cuenta la escasez de estudios sobre estos temas en los espacios subnacionales, así como los resultados divergentes obtenidos en dichos procesos, esto ya representa un valioso aporte para el campo de estudios. Pero, además, los casos estudiados son en sí mismos ejemplos de los resultados divergentes de esos procesos; la provisión de energía eléctrica en la provincia sigue hasta hoy a cargo de la Empresa Provincial de Energía de Córdoba (EPEC), creada en 1952, a pesar de los intentos por llevar adelante la reforma del Estado en la provincia que, en sintonía con la nacional, fue aprobada también por ley provincial en 1989. Entre otros aspectos, esta ley preveía la privatización de empresas estatales, cosa que ocurrió con el servicio de agua y saneamiento luego de varios proyectos, transformaciones administrativas y conflictos con el personal, al ser finalmente entregados los servicios de la ciudad de Córdoba al consorcio Aguas Cordobesas SA en 1997. Debido a la obstrucción del traspaso del personal, para poder operar la nueva empresa debió traer trabajadores de Buenos Aires dado que, de los setecientos cincuenta agentes dependientes del servicio, solo logró retener aproximadamente a unos ciento cincuenta.

Si esta primera aproximación comparativa de los casos abre interrogantes acerca del desigual resultado obtenido por parte de sindicatos que, desde el comienzo y en todo momento, se opusieron a la privatización y confrontaron con el gobierno provincial, la comprensión se torna mucho más interesante cuando la investigación traspasa la temporalidad del ciclo de conflictos para ahondar en temporalidades previas, que remiten a la sedimentación de trayectorias de sindicalismo militante, a diferentes formas organizacionales y a las distintas modalidades de administración estatal en las empresas de servicios públicos. Todo ello se va desplegando en el libro convirtiéndolo en un análisis paradigmático, donde confluyen diferentes dimensiones de la administración nacional y provincial de los servicios públicos, políticas específicas de los gobiernos de turno (nacionales y provinciales); características y condiciones del personal empleado, encuadramientos normativos, formas organizativas

y prácticas específicas, entre muchas otras cuestiones. Encontramos así una historia de más larga duración que tiene en cuenta los cambios operados en el transcurso del siglo, que recupera legados y mandatos presentes en los actores y que, a la vez, precisa los momentos de tensiones habilitadoras o no para las reivindicaciones de lxs trabajadorxs de esas ramas pero que, a su vez, lxs trasciende.

Y aquí resulta pertinente realizar otra acotación con respecto a la temporalidad. Estrictamente, el libro cubre el período comprendido entre 1989, cuando se empieza a plantear la reforma del Estado a nivel nacional y provincial y 2001, año de crisis en todos los órdenes cuando finalmente el gobierno provincial abandona el proyecto de privatización del servicio de energía eléctrica, luego de una intensa movilización de base de lxs trabajadorxs en articulación con diferentes actores sociales. Es decir abre y cierra el período que ha sido generalmente considerado como el de la implementación de cambios en el régimen de acumulación sostenidos, especialmente pero no únicamente, por la ley de convertibilidad derogada a comienzos de 2002, lo que posibilita conocer toda la etapa privatizadora. Pero además esta temporalidad es relevante porque permite una aproximación particular, tanto teórica como metodológicamente. A diferencia de los análisis concentrados en los primeros momentos de las privatizaciones en las diferentes ramas, en sus instancias explosivas caracterizadas por diferentes repertorios de protesta, esta investigación muestra *los ciclos completos de conflicto*, tanto sus momentos de latencia como los de sus exteriorizaciones públicas, así como los dilemas y estrategias que enfrentaron sus trabajadorxs para sostener la contienda.

Una nota adicional, que se relaciona con el interrogante planteado al comenzar esta presentación, refiere a la idea de por dónde transita lo nacional, sobre cuáles son los escenarios relevantes a considerar en cada momento en función de qué actores interactúan para decidir los destinos comunes. En este sentido es necesario recordar que el entonces gobernador de Córdoba, Eduardo Angeloz, que continuaría en la gobernación de la provincia hasta 1995, fue el candidato nacional de la Unión Cívica Radical (UCR) elegido para continuar la tarea de gobierno de Alfonsín y, con ese carácter, confrontó en las elecciones presidenciales de 1989 con Menem, quien

resultara electo como presidente. Es decir, en ese escenario, la provincia pasaría a ocupar un papel particular sobre el que el libro también avanza. Pero, además, lo que también se muestra es la existencia de *un 2001 sindical*, es decir con una importante movilización del actor sindical en su conjunto, que sin duda no fue exclusiva de la provincia como ha sido destacado en otras investigaciones, pero que en el caso cordobés tuvo la magnitud de incidir en el cierre de los intentos privatizadores del servicio de energía eléctrica que venían planteándose desde hacía más de una década. Sin embargo, a pesar de este triunfo celebrado en las calles y con un claro efecto performativo, que el libro analiza en los convulsionados meses finales de 2001, la investigación también incursiona sobre las primeras consecuencias del fin de la convertibilidad, indagando el contenido de las demandas planteadas y sobre su procesamiento hasta 2003, con lo que abre líneas para investigaciones futuras.

Con relación a lo señalado hasta aquí, puede afirmarse entonces que el libro plantea preguntas que siguen siendo fundamentales y propone respuestas que también lo son: ¿bajo qué condiciones puede la clase trabajadora promover proyectos unificadores que puedan generalizarse para trascender e incluir a otros sectores?; ¿cómo inciden las posiciones estratégicas, los marcos estructurales y culturales y las dinámicas relacionales en el curso de las acciones?; ¿cómo se construyen y reconfiguran tradiciones sindicales en contextos defensivos y cómo son estas atravesadas por la contienda política? Esos interrogantes son abordados a partir de reflexiones minuciosas despojadas de respuestas simplificadoras que, por el contrario, van recurriendo a distintas herramientas e insumos documentales para ofrecer una trama explicativa densa construida de manera artesanal.

Y esto es así porque el libro aparece como producto de un recorrido colectivo, de muchos años e incursiones diversas en equipos de investigación integrados, en el que la autora fue agregando búsquedas propias que, podríamos decir, sintetizan gran parte de las cuestiones en debate dentro de la historia social del trabajo. Esto convierte al libro en una pieza relevante como expresión del estado del arte, tanto desde el punto de vista teórico-metodológico como de la contribución específica para el conocimiento del período que

aborda. Pero, a su vez, representa un mojón para abrir nuevas discusiones e incorporar futuras aproximaciones sobre otras dimensiones de la acción sindical contenciosa, del mundo del trabajo en general y del ámbito estatal en particular, que en esta producción han sido dejadas de lado y sobre las que seguramente la autora volverá en el futuro.

Las búsquedas teórico-metodológicas y empíricas que se plasmaron en esta investigación partieron de la preocupación inicial por comprender la agencia de lxs trabajadorxs ante la emergencia de un contexto que desafiaba lo aprendido e internalizado como ciudadanía laboral. A su vez interesaba considerar la incidencia de una peculiar tradición, como la que el Sindicato de Luz y Fuerza de Córdoba (SLyFC) portaba sobre sus hombros, construida en torno a su emblemático dirigente, Agustín Tosco, referente del sindicalismo militante y de liberación en los años sesenta y setenta. Por otro lado, en el período seleccionado para esta investigación, otra vertiente y tradición combativa filiada parecía nuclearse en torno al otro sindicato escogido, el Sindicato del Personal de Obras Sanitarias (SiPOS), lo que habilitaba interrogantes acerca de la posibilidad de generar nuevas articulaciones y redes de militancia para enfrentar similares desafíos.

Los desafíos iniciales se nutrieron de la aproximación a los estudios sobre acción colectiva, que desde la sociología histórica realizaron fructíferas síntesis en la última década del siglo XX. Sus aportes sobre movilización de recursos, oportunidades políticas, marcos culturales o procesos de encuadre, así como sobre los componentes expresivos e identitarios de la acción, permitieron trasponer el enfoque meramente instrumental de la acción para entender los mecanismos y sentidos de la agencia social, así como el papel del Estado y de las formas políticas desde aproximaciones más complejas, integrales y, sobre todo, relacionales. Ese enfoque llevó a prestar atención a las demandas y repertorios utilizados, observando la construcción de marcos de sentido, sus cambios, sus efectos performativos, las redes movilizadoras construidas entre los dos sindicatos estudiados así como con otros actores sociales, entre otras cuestiones.

Sin embargo estos aportes, muy propicios para analizar procesos de alta conflictividad, movilización social y visibilidad pública, en particular para generalizar acciones de protesta y comprender los mecanismos de articulación con otros actores, no bastaban para indagar lógicas más internas y de construcción/reconstrucción de la acción sindical en períodos más extensos de tiempo. Para ello resultaron muy fructíferas las reflexiones que, desde la sociología del trabajo o de las relaciones laborales, nutrieron los debates sobre las bases del poder sindical, particularmente en contextos que se advertían como de pérdida de la capacidad de representación y de negociación colectiva de los sindicatos. Esas perspectivas permitieron desagregar dimensiones analíticas basadas en la consideración de diferentes tipos de recursos y estrategias sindicales que estimularon y ordenaron la comparación entre los dos casos analizados y permitieron comprender mejor no solo los resultados de esos procesos de lucha sino, también, dentro de qué marcos fue posible esa construcción. Historizar esas dimensiones a través del análisis situado y teniendo en cuenta la sedimentación de relaciones previas, resultó y resulta una buena puerta de entrada para observar la dinámica organizacional, los tipos de liderazgo, los mecanismos de participación y la predisposición para la acción; al mismo tiempo permitió ofrecer explicaciones más sustentadas sobre la acción colectiva de lxs trabajadorxs.

Por último habría que señalar que, como todo producto, este libro es también resultado de las condiciones de producción, de los horizontes de búsquedas y de las necesidades vitales de cerrar etapas para abrir otras. Cuestiones que hoy la autora está pensando, en sintonía con los aportes de la perspectiva de género sobre y del trabajo, así como acerca de otras persistentes desigualdades categoriales que han jalonado y siguen presentes en las relaciones sociales, no aparecen en este libro pero seguramente serán retomadas en trabajos posteriores. Preguntas sobre las relaciones entre trabajo y «no trabajo» (o la vieja cuestión entre trabajo productivo y reproductivo), cuya mutua interrelación y consideración de ambos como formas de trabajo resulta hoy un piso de acuerdo bastante consolidado en los estudios sobre lxs trabajadorxs, resultan dimensiones fundamentales a ser abordadas y que, en particular en lo que

refiere a lxs trabajadorxs estatales con alta incidencia de presencia femenina, sin duda se convertirá en un campo de indagación muy potente. Otro avance significativo en la historia social del trabajo es hoy la apertura de las fronteras temporales y espaciales para pensar el trabajo, más allá del modelo de trabajador asalariado, libre, con empleo por tiempo indeterminado, varón y sindicalizado. Las líneas de debate abiertas por los movimientos feministas encontraron eco en estas nuevas argumentaciones, planteando ciertos acuerdos que ya no se discuten, por ejemplo los de entender como trabajo no solo el destinado al mercado y restringido a una remuneración, para considerar los esfuerzos fuera del mercado como generadores de trabajo.

Hoy más que nunca sabemos que el verdadero sentido de la alienación no es la pérdida de control sobre los productos del trabajo sino que la dominación abstracta constituida por el trabajo en las sociedades capitalistas es la dominación del tiempo, que aparece como una forma de dominación estructural autogenerada. En una situación de pandemia como la que estamos atravesando este supuesto adquiere enorme relevancia. En efecto, cuando en varios sentidos los lugares de trabajo se han volatilizado, cuando el teletrabajo se va imponiendo cada vez más y casi como única forma, se hace necesario más que nunca ampliar la consideración de lo que son el trabajo y el mercado como instituciones históricas que han sido naturalizadas con determinados contenidos. El libro que aquí se presenta da cuenta de esos contenidos y de las trasmutaciones que la condición obrera comenzó a transitar en las últimas décadas del siglo pasado, permitiendo poner en evidencia ciertas dimensiones que no habían sido consideradas. Hoy reconocemos la existencia de diferentes fuerzas de trabajo que pugnan por su reconocimiento como tales, la necesidad de efectuar investigaciones centradas en la relación, por ejemplo entre trabajo extra doméstico y doméstico, considerándolos como una totalidad estructurada y estructurante. Del mismo modo se plantean importantes desafíos para pensar las formas de organización, de acción colectiva y los recursos de poder de lxs trabajadorxs organizadxs. En este último sentido, el libro representa también una pieza histórica fundamental para pensar un tipo de condición obrera, ofreciendo a la vez herramientas para

**XXVI**

Mónica Gordillo

enfrentar los desafíos que el desvanecimiento de certezas y de naturalizaciones arraigadas han puesto sobre el tapete, para desafiar al conocimiento y la indagación del pasado en un futuro cada vez más complejo.